

ҚЫЗМЕТ НӘТИЖЕЛЕРІНЕ ШОЛУ



Жаһандық трендтер	36
2021 жылғы экономикаға шолу және орташа мерзімді болжам	37
COVID-19 ықпалы	40
Қор тобының қаржылық және өндірістік нәтижелері	41

Қордың кредиттік рейтингтері	44
Операциялық тиімділік	50
Инвестициялық қызмет	55
Жекешелендіру бағдарламасы	61

Трансформациялау және цифрландыру бағдарламасы	64
Сатып алуды басқару	73



ЖАҒАНДЫҚ ҮРДІСТЕР

ҰЗАҚ МЕРЗІМДІ ТҰРАҚТЫЛЫҚ ҮШІН КӨМІРТЕГІ ІЗІН АЗАЙТУ

2050-2060 жылдарға қарай **көміртекті бейтараптандыру** – үкіметтің, трансұлттық компаниялардың және ҰҚҚ-ның мақсаты болып табылады.

15% - 2030 жылға қарай ҚР парниктік газдар шығарындыларын азайту мақсаты
+30% - 2050 жылға қарай энергетикалық көшуге инвестициялардың жаңа болжамдары

РЕСУРСТАРДЫ ТИІМДІ ПАЙДАЛАНУ

Орталық Азияда **79%** су дағдарыс деңгейі

ESG ҚАҒИДАТТАРЫН ЖҮЗЕГЕ АСЫРУ, КАПИТАЛДЫҢ ТӨМЕН ҚҰНЫ

+40%-дан 53 трлн АҚШД – 2025 жылға қарай ESG критерийлері бойынша активтер көлемі

5X - 11 трлн 2025 жылға қарай АҚШД – ESG борыштық құралдарының көлемі

ЭКОЛОГИЯ

ТҰРАҚТЫ ЖҰМЫС КҮШІН ҚҰРУ

2025 жылға қарай жұмыста қалу үшін қажетті дағдылардағы **елеулі өзгерістер**

5X компания есебінен оқып жатқан студенттер саны

HSE ЖӘНЕ CSR ТӘЖІРИБЕСІН ЖЕТІЛДІРУ

HSE және CSR саласындағы **талаптардың артуы** мен бастамалардың өсуі
Дарындыларға **таластың күшеюі**

АДАМ КАПИТАЛЫ

ҚАРЖЫЛЫҚ ТҰРАҚТЫЛЫҚТЫ ҚОЛДАУ

+5,3% - 2020 жылғы әлемдік ЖІӨ

ПОРТФЕЛЬДІ ӘРТАРАПТАНДЫРУ

2020 жылы -5,3% - әлемдік тауар айналымының көлемі

ИНВЕСТИЦИЯЛАР МЕН СЕРІКТЕСТІК ҚАРЫМ-ҚАТЫНАС

-58% ж/ж - 2020 жылғы өтпелі экономика жағдайындағы елдерге ТШИ ағындары

ЖЕРГІЛІКТІ ЭКОНОМИКАҒА АРНАЛҒАН ИНВЕСТИЦИЯЛАР

+630 а.т. (19,3%-ға дейін) - ішкі нарықтардағы ҰӘҚ инвестиция көлемі

ӘЛЕМДІК ЭКОЛОГИЯ

ЦИФРЛЕНДІРУГЕ ЫҚПАЛДАСУ

58% - (алдағы 3 жылдағы өсім) – B2C цифрлық өзара әрекеттесу үлесі

55% - (алдағы 7 жылдағы өсім) – тауарлар мен қызметтер өндірісін цифрландыру үлесі

ТЕХНОЛОГИЯЛЫҚ СЕКТОРҒА ИНВЕСТИЦИЯЛАР

1,9X - 2021 жылы технология секторындағы ҰӘҚ мәмілелер көлемі

ОЗЫҚ ТЕХНОЛОГИЯЛАРДЫ ЕНГІЗУ

35-40% - ірі компаниялар соңғы технологияларды кеңейтуде

20% - компаниялар роботтандырылған автоматтандырылған процестерді енгізуде

ТЕХНОЛОГИЯЛАР

Қазіргі жаһандық трендтерді есепке алатын болсақ, анықталған табысқа жету факторлары тұрақты дамуға ықпал ететін болады.

МАКРОЭКОНОМИКА

Әртараптандырылған экономика құру
1995 жылдан бергі Экономикалық күрделілік индекcінде
-23 позиция

**Инвестицияларды ынталандыру мақсатында
тарифтік саясатты қайта қарау**
Дамуға ықпал етпейтін тарифтік саясат
38,7% – негізгі құралдардың тозуы (5 жыл ішінде +2,7%)
> 50% – бюджеттік әлеуметтік шығыстары

ӘЛЕУМЕТТІК САЛА

Жаңа жоғары өнімді жұмыс орындарын ашу
>2 миллион адам өзін-өзі жұмыспен қамтыған
5% – жұмыссыздық деңгейі

Әлеуметтік тұрақтылықты сақтау
> 1 миллион адам – елдегі АӘК алушы
700 мың мүгедек адам
Жұмыстың **жетіспеушілігі**, жалақының төмендігі

ҒЫЛЫМ МЕН ИННОВАЦИЯ

Озық технологиялар мен инновациялық шешімдерді енгізу
2010 жылдан бері Жаһандық инновациялар индекcінде (GII)
-14 позиция (77-орын)
Технологиялық өндіріс бойынша GII субиндекcінде **80-позиция**

**ҒЗТКЖ-ға қолдау көрсету және коммерцияландыру,
жаңа ғылыми-технологиялық бастамаларды іске қосу**
0,15% ЖІӨ – ҒЗТКЖ-ға инвестиция көлемі
(1,3% әлем бойынша орташа алғанда; 3-5% дамыған елдерде)
55-орын – БЭҚ бәсекеқабілеттіліктің жаһандық индекcі

ИНВЕСТИЦИЯЛАР ЖӘНЕ СЫРТҚЫ САУДА

Инвестициялар тарту
ТШИ жалпы ағынының **>50%-ы** тау-кен секторына
Теріс таза ТШИ ағыны

**Экспортқа бағытталған инвестициялар
және импортты алмастыру**
>50% – экспорт құрылымындағы шикі мұнай үлесі
Дайын тауар **импортының жоғары үлесі**

ШОБ-пен қарым-қатынасты нығайту
35% – ЖІӨ-дегі ШОБ үлесі (ЭЫДҰ бойынша 65%-ға дейін)

ҚАЗАҚСТАНҒА ШОЛУ

ҚР-дағы ағымдағы жағдай жаһандық масштабтау мүмкіндігімен ел ішіндегі жауапты инвестицияларды ұлғайту қажет екенін көрсетеді.

2021 жылы әлемдік экономиканың біртіндеп қалпына келуі және мұнай бағасының өсуі салдарынан ҚР ЖІӨ-нің шынайы өсуі 2020 жылмен салыстырғанда 4%-ды құрады. Өнеркәсіптік өндіріс телекоммуникация (13%-ға), сауда (9,2%-ға), құрылыс (7,6%-ға), өңдеуші өнеркәсіп (5,5%-ға) және электр қуатымен жабдықтау (4,8%-ға) салаларында өсуді байқатты. ҚР ҰБ-ның алдын ала бағалауы бойынша төлем теңгерімінің ағымдағы шоты 2020 жылғы 6,6 млрд АҚШ доллары тапшылығымен салыстырғанда 2021 жылы 5,7 млрд АҚШ доллары тапшылығымен құрылды. Әлемдік экономиканың өзінің ұзақ мерзімді өсу трендіне біртіндеп оралуы шикізатқа сұраныстың ұлғаюына және қазақстандық экспорттың негізгі өнімдерінің бағасының өсуіне әкелді. ҚР Ұлттық экономика министрлігінің деректері бойынша ҚР ЖІӨ-нің өсуі 2022–2025 жылдары орташа есеппен 4-5%-ды құрайды деп күтілуде.

Айырбас бағамы

2021 жылы USD / KZT орташа жылдық бағамы 426 теңге / АҚШД құрады, бұл 2020 жылғы көрсеткіштен 2,6%-ға жоғары. 2021 жылдың қаңтар-ақпан айларында теңге 415-418 теңге / АҚШД деңгейінде нығайды, теңге желтоқсан айында көбірек әлсіреді, ол кезде бағам 434-436 теңге / АҚШД деңгейіне жеткен болатын. 2021 жылдың қарашасында коронавирустың «омикрон» штаммының таралуымен, АҚШ Федералдық резервтік жүйесінің активтерді сатып алу бағдарламасын қысқарта бастауы туралы хабарлауымен, сондай-ақ энергия ресурстарын экспорттайтын елдердің валютасына көбіне қолдау көрсеткен күзгі энергетикалық дағдарыспен байланысты теңгенің әлсіреуі байқалды. 2021 жылы ҚР ҰБ ұлттық валютаны қолдау мақсатында ішкі нарықта жекеменшік қорлардан барлығы 252 млн АҚШД-ын сатты. Республикалық бюджетке трансферттерді шығару салдарынан 2021 жылы Ұлттық қордың активтері 3,4 млрд АҚШД-на азайды.



Шикізаттық тауарлар

Жалпы жыл қорытындысы бойынша мұнай бағасының қарқыны едәуір деңгейде қалпына келіп, жылына 50,2%-ға артты. Егер 2020 жылдың негізгі драйвері ұсыныс болса, атап айтқанда ОПЕК+ альянсы квотасының ұсынылуы болса, 2021 жылы әлемдік экономиканың біртіндеп қалпына келуі себебінен басты назар сұраныс жағына қарай ығысты. Жылдың соңғы айында мұнай бағасы қарашадағы күрт құлдырауының орнын біршама тоқтырып, баға белгіленімдері баррельге 77,78 АҚШ доллары деңгейіне дейін, айына 10,2%-ға қалпына келді. Жаңа «омикрон» штаммының жұмсағырақ симптомдары туралы хабарламалар, сондай-ақ АҚШ-та мұнай қорларының азаюы мұнай бағасына жағымды әсер етті.

2022 жылға жасалған медиандық және орташа болжамдар баррель үшін 90 АҚШД деңгейінде қалыптасып, одан әрі өсу әлеуетін болжап отыр. Нарық қатысушыларының мұнай бағасы бойынша позитивті күтулері түрлі институттардың болжамдарының бөлінісінде көрсетілген.

Уран бағасы 2021 жылы 40%-ға өсіп, жыл соңына қарай фунтына 42 АҚШД құрады. Sprott Physical Uranium Trust құрылуы және қызметінің басталуы тамыз айының екінші жартысында, сондай-ақ қыркүйек айында спот бағасының күрт өсуіне жағдай жасады, себебі уранның қысқа мерзімді ұсынысы нарықтың көптеген қатысушылары күткеннен әлдеқайда жылдамырақ қысқарды. Осының нәтижесінде қыркүйектің екінші жартысында спот бағасы фунтына 50 АҚШ долларынан асты. Кейін қор нарықтарындағы тұрлаусыздық салдарынан спот белсенділігі едәуір баяулады, бұл тоқсан соңына қарай спот бағасының фунтына шамамен 43,00 АҚШ доллары деңгейіне дейін төмендеуіне әкелді. Желтоқсанда спот нарығындағы белсенділік айтарлықтай баяулады, бұл бағаның фунтына 42,00 АҚШ долларына дейін біртіндеп төмендеуіне әкелді.

2021 жылы мырыштың орташа бағасы тоннасына 3 005 АҚШД деңгейінде құрылды, бұл 2020 жылғы көрсеткіштен 32%-ға артық. Сұраныстың қалпына келуі әлем бойынша шектеулердің алынып тасталуы нәтижесінде мүмкін болды, бұл ретте электр энергиясы бағасының өсуіне байланысты ұсыныстар тұрғысынан күмән туындады, бұл базалық металл бағасының тоннасына шамамен 3 500 АҚШД көлемінде жылдық максимумға жетуіне көмектесті.

**2021 жылы
мырыштың орташа
бағасы тоннасына 3 005
АҚШД деңгейінде құрылды,
бұл 2020 жылғы көрсеткіштен**

32%-ға
артық

2021 жылы алтын бағасы унциясына 1 788 АҚШ долларына дейін 4%-ға аздап төмендеді. Алтын бағасы орталық банктердің (АҚШ Федералдық резервтік жүйесі, ЕОБ, Жапония Банкі, Аустралия Резервтік банкі, Риксбанк және Швейцария ұлттық банкі) ақша-кредиттік саясатының қаталдауы жағдайында унциясына 1 800 доллар белгісінен жоғары деңгейде тұрақтай алмады.

Жалпы, Халықаралық валюта қорының (ХВҚ) мәліметтеріне сәйкес, әлемдік өсу 2021 жылы 5,9% көлемінде бағаланды. Пандемияның жаңа толқынына қарамастан, әлемдік экономиканың қалпына келуі жалғасуда. COVID-19-дың таралуы нәтижесінде пайда болған алшақтықтар әлдеқайда

тұрақты болып көрінеді: дамудағы қазіргі алшақтық орташа мерзімді экономикалық көрсеткіштерге әсерін тигізетін ұзақ із қалдырады деп күтілуде. Бұл алшақтықтардың негізгі факторлары вакциналарға қолжетімділік және ерте кезеңде қабылданған мемлекеттік қолдау шаралары болып табылады. Әлемдік экономиканың өсуі 2022 жылы 4,4%-ды құрайды деп болжамданып отыр. Энергия тасымалдаушылар бағасының өсуі және жеткізілімдердің кідірілуі әсіресе Құрама Штаттар мен көптеген дамушы елдерде және нарықтары енді қалыптасып келе жатқан елдерде ойлағаннан әлдеқайда жоғары әрі кең ауқымды инфляцияға әкелді.

**Жалпы, Халықаралық
валюта қорының (ХВҚ)
мәліметтеріне сәйкес,
әлемдік өсу 2021 жылы**

5,9%

көлемінде бағаланды



COVID-19 ЫҚПАЛЫ

2021 жылы бүкіл әлем COVID-19 пандемиясынан туындаған жаңа реалияда өмір сүруін жалғастырды, пандемия адамдардың денсаулығына, іскерлік белсенділігіне, тұтас елдердің экономикасына және ағымдағы жалпы өмір салтына едәуір ықпал етті. Эпидемиологиялық жағдай жыл бойы Республикада вирустың түрлі жаңа штаммдарының анықталуы мен таралуы себебінен күрт өзгеріп отырды.

Қор 2020 жылы вируспен күрес бойынша өткізілген жоспарлы жұмыстың арқасында пандемияның кезекті толқындарына дайындығын көрсетті.

Қор тобының компаниялары өзі орналасқан өңірлердегі санитарлық-эпидемиологиялық жағдайға байланысты әкімшілік персоналды қашықтан жұмыс режиміне ауыстырып, өндірістік объектілер мен кеңселерде міндетті әлеуметтік арақашықтықты сақтауды және зарарсыздандыру бойынша қатал санитарлық-эпидемиологиялық процедураларды жалғастырды.

Вирустың нұсқасына қарамастан, COVID-19-бен күресу шаралары бұрынғыдай болып қала берді:

- КВИ-ын таратпау бойынша барлық профилактикалық шараларды орындау;
- вакциналау/ревакциналау;
- науқастанушылар мен байланыстағыларды оқшаулау;
- ҚК орналасқан өңірлерде қабылданған және енгізілуін күтіп отырған шектеулерге сәйкес карантиндік шараларды орындау.



Қор адам өмірі – ең үлкен құндылық деп біледі. 2020 жылы Қор тобы қызметкерлерінің арасында COVID-19 вирусын жұқтырудың 13 860 жағдайы анықталды, оның 69-ы өлім жағдайымен аяқталды (COVID-19 бен пневмонияны қоса алғанда). Бұл ретте өлім жағдайларының 2020 жылмен салыстырғанда (қызметкерлер арасында 173 өлім жағдайы тіркелген) 60%-ға азайғаны байқалады. Жыл соңындағы жағдай бойынша Қордың компаниялар тобының науқастанған барлық қызметкерлерінің 97,8%-ы сауығып шықты, пандемия басталған кезден бері Қор тобы қызметкерлерінің жалпы санынан сырқаттанушылар үлесі 10,9%-ды құрады.

Вакциналау және ревакциналау тәсілімен ұжымдық иммунитеттің қажетті деңгейіне жету Қор тобы қызметкерлерінің арасында COVID-19 вирусының таралуынан қорғанысты қамтамасыз етудегі басым бағыт болып табылады. HSE Комитеті жанында құрылған COVID-19 вирусін таратпау жөніндегі жедел штаб шеңберінде орталықтандырылған шешімдерді қабылдау жөнге қойылып, ҚР Денсаулық сақтау министрлігімен және өңірлік Денсаулық сақтау басқармаларымен қарым-қатынас жақсартылды, соның нәтижесінде қолданыста жүрген вакциналардың барлық түрлерінің болуы және қажетті қолжетімділігі қамтамасыз етілді, орындарға мобильді вакциналау топтары тартылды. Вакциналау барысы бірінші басшылардың жеке бақылауына алынды. Күшейтілген түсіндіру жұмыстары, көшпелі мәжілістер өткізілді, басшылық тарапынан жеке үлгі көрсетілді, қызметкерлерді вакцина алуға материалдық және материалдық емес ынталандыру құралдары қолданылды.

2021 жылдың сәуірінен бастап Қор қызметкерлерді вакциналаумен қамтудың барынша жоғары деңгейіне жетуді көздеп келеді: 1-компонентпен 235 278 қызметкер егілді, бұл қызметкерлердің жалпы санынан 86%-ды құрайды. 2-компонентпен 229 095 қызметкер немесе қызметкерлердің жалпы санынан 84%-ы егілді. 2021 жылдың желтоқсан айының соңында Қордың ҚК-не COVID-19 инфекциясынан қорғанысты ұзақ мерзімге сақтау және неғұрлым айқын иммундық жауапты қалыптастыру, оның ішінде ҚК өндірістік объектілерінің үздіксіз жұмысын қамтамасыз ету мақсатында, қызметкерлерге бустерлік вакцина егу бойынша жұмысты күшейту тапсырылды.

Әлеуметтік қауырттылықтың жоғары деңгейін назарға ала отырып, қажетінше қызметкерлердің мәжбүрлі бос тұруы және шектеу шараларын күшейту кезеңдерінде қызметкерлердің наразылығының өсуіне жол бермеу бойынша шаралар қолданылды.



ҚОР ТОБЫНЫҢ ҚАРЖЫЛЫҚ ЖӘНЕ ӨНДІРІСТІК НӘТИЖЕЛЕРІ¹

Төмендегі кестеде Топтың 2019, 2020 және 2021 жылдардағы шоғырландырылған нәтижелеріне қатысты қаржылық ақпарат көрсетілген.

Көрсеткіш	2019	2020	2021
Шоғырландырылған түсім, млрд теңге (мем. субсидияларды қоспағанда)	10 649	8 556	11 710
Активтер, млрд теңге	26 417	27 483	30 310
Жекеменшік капитал, млрд теңге	14 343	15 152	17 173
Акционердің үлесінен шоғырландырылған таза пайда, млрд теңге	1 248	558	1 629
ЕБИТДА (операциялық), млрд теңге	2 366	1 870	2 856
ЕБИТДА Margin (%)	22,1	21,8	24,3

2021 жылдың қорытындысы бойынша шоғырландырылған түсім сомасы 11,7 трлн теңгені құрады, бұл 2020 жылғы көрсеткіштен 3,1 трлн теңгеге немесе 37%-ға артық. 2020 жылмен салыстырғанда, газ өңдеу өнімдерін сату сегментінде біршама ауытқу байқалады (-47 млрд теңге). Бұл ретте барлық басқа сегменттер бойынша өткен жылдың осындай кезеңімен салыстырғанда өсу байқалады: шикі мұнай сату (+1 738 млрд теңге), мұнай өнімдерін сату (+808

млрд теңге), жүк теміржол тасымалы (+115 млрд теңге), уран өнімдерін сату (+104 млрд теңге), мұнай мен газ тасымалдау (+33 млрд теңге), әуе тасымалы (+169 млрд теңге), электр кешені (+82 млрд теңге), тазартылған алтын сату (+81 млрд теңге), телекоммуникациялық қызметтер (+60 млрд теңге), өңделме мұнайды қайта өңдеу (+11 млрд теңге), электр энергиясын тасымалдау (+27 млрд теңге) және теміржол жолаушылар тасымалы (+20 млрд теңге).

¹ толығырақ ақпаратты Қордың жарияланған қаржылық есептерінен алуға болады

Сегменттер бойынша түсім, млрд теңге

Көрсеткіш	2019	2020	2021
Шикі мұнай сату	3 529	1 972	3 710
Мұнай өнімдерін сату	2 590	1 844	2 652
Жүк теміржол тасымалы	970	1 076	1 191
Газ өңдеу өнімдерін сату	875	810	763
Уран өнімдерін сату	468	563	667
Мұнай мен газ тасымалдау	389	290	323
Әуе тасымалы	331	163	332
Электр кешені	240	263	345
Тазартылған алтын сату	436	638	719
Телекоммуникациялық қызметтер	432	520	580
Өңделме мұнайды қайта өңдеу	195	192	203
Электр энергиясын тасымалдау	222	287	314
Теміржол жолаушылар тасымалы	86	39	59
Пайыздық табыс	39	40	54
Пошталық қызметтер	46	42	43
Минус: шикі мұнай сапасының банкі	(15)	(2)	(6)
Минус: жанама салықтар және коммерциялық жеңілдіктер	(587)	(538)	(625)
Өзге табыс	400	357	387
	10 649	8 556	11 710

Қызметтің өзге түрлері бойынша түсім факторлары:



Мұнай мен мұнай өнімдерін өндіруден

Vrent маркалы мұнай бағасының өсуі (есепті кезеңде – 71 \$/bbl, 2020 ж. – 42 \$/bbl) АҚШ долларының айырбас бағамының өсуінің оң ықпалы.



Әуе тасымалынан

Жолаушылар ағынының 74%-ға қалпына келуі себебінен, тұрақты жолаушылар тасымалы мен чартерлік рейстерден түсетін табыстың ұлғаюы.



Жүк тасымалынан

Тарифтердің жоғарылауы, импорттық және транзиттік қатынастағы жүк айналымының өсуі, транзиттік тасымалдан табыс есептеулері бойынша валюта бағамының (швейцарлық франк) өзгеруінен түсетін табыстың ұлғаюы.



Уран өнімдерін сатудан

Споттық баға белгіленімінің өткен жылмен салыстырғанда және АҚШ долларының теңгеге қатысты орташа бағамына қарағанда ұлғаюы.



Энергия сатудан

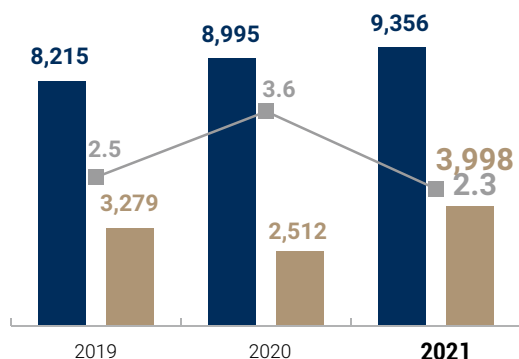
Негізінен «ГРЭС-1» ЖШС бойынша 18%-ға, сондай-ақ «АЭС» ЖШС бойынша электр энергиясын сату көлемдері мен тарифтің 10%-ға өсуі есебінен электр энергиясы сату көлемдерінің ұлғаюы.

Қор тобының шоғырландырылған активтері 2021 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша 30,3 трлн теңгені құрады, бұл 2020 жылғы осындай көрсеткішпен салыстырғанда 2,8 трлн теңгеге немесе 10%-ға артық. EBITDA (операциялық) және EBITDA margin 2021 жылдың қорытындысы бойынша тиісінше 2 856 млрд теңгені және 24,3%-ды құрады, ал 2020 жылдың қорытындысы бойынша осындай көрсеткіштер 1 870 млрд теңгені және 21,8%-ды құрады.

2021 жылдың қорытындысы бойынша Қор тобы Қазақстан Республикасының бюджетіне барлығы 1 167 млрд теңге көлемінде салықтар мен төлемдер аударды. Жалпы және әкімшілік шығындар 449 млрд теңгені құрады.

Қаржылық тұрақтылық көрсеткіштері

Қордың қарызы және EBITDA, млрд теңге (шоғырландырылған)

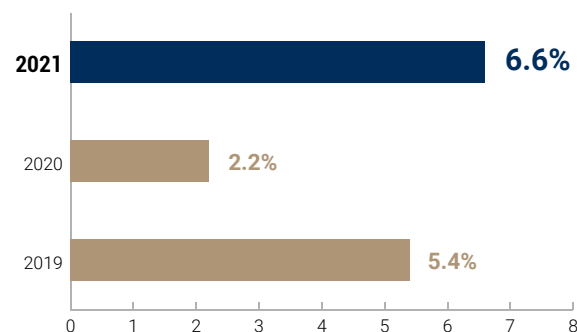


2021 жылдың аяғында Қарыз/EBITDA көрсеткіші 2020 жылмен салыстырғанда, негізінен мұнай бағасының өсуімен және пандемияға байланысты шектеулердің алынып тасталуымен шартталған EBITDA-ның 1 485 млрд теңгеге өсуі есебінен 2,32 деңгейіне дейін төмендеді. Шоғырландырылған қарыздың 361 млрд теңгеге ұлғаюы теңге бағамының әлсіреуімен және Атырау облысындағы мұнай-химия кешенінің құрылысы бойынша KPI қарызының игерілуімен байланысты болды.

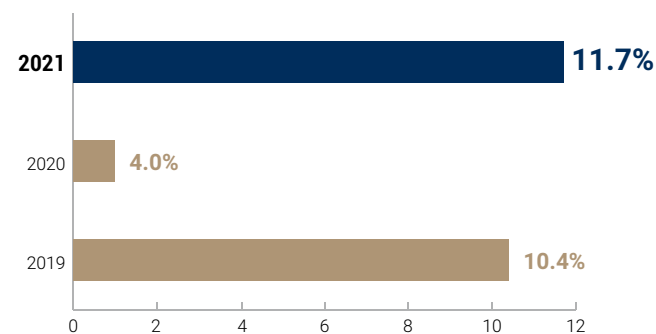


Табыстылық коэффициенттері

ROA, % (активтердің табыстылығы)



ROE, % (жекеменшікті капиталдың табыстылығы)



ҚОРДЫҢ КРЕДИТТІК РЕЙТИНГТЕРІ

Халықаралық рейтингтік агенттіктерден кредиттік рейтингтер алу Қордың несие өтеу қабілетінің тәуелсіз әрі сенімді бағалауы болып табылады. Рейтингтік агенттіктерге Қордың несие өтеу қабілетін түбегейлі және анық бағалау үшін қажетті бүкіл ақпаратына қолжетімділік беріледі.

S&P Global Ratings және Fitch Қордың индустрияландыруға және қаржылық тұрақтылықты қамтамасыз етуге бағытталған Қазақстан экономикасындағы маңызды рөлін атап өтті.

2021 жылғы 7 қыркүйекте S&P Қордың ұзақ мерзімді және қысқа мерзімді кредиттік рейтингтерін Сувереннің «BBB» деңгейіне дейін көтерді.

Болжам – «Тұрақты». Осы агенттік Қордың «kzAAA» ұлттық шәкілі бойынша рейтингін және қамсыздандырылмаған басым қарызының «BBB-» шығарылу рейтингін растады.

2021 жылғы 25 қарашада Fitch Ratings Қордың шетелдік және ұлттық валютадағы эмитенті дефолтының ұзақ мерзімді рейтингтерін (ЭДР) «BBB» деңгейінде растады. Болжам – «Тұрақты».

2021 жылғы 26 тамызда Moody's Ratings Қордың шетелдік және ұлттық валютадағы эмитенті дефолтының ұзақ мерзімді рейтингтерін (ЭДР) «Baa2» деңгейінде растады. Болжам – «Тұрақты».



S&P Global
Ratings

BBB

Fitch Ratings

BBB

MOODY'S

Baa2

Ірі портфельдік компаниялардың негізгі өндірістік көрсеткіштері

р/с №	ҚК бойынша көрсеткіштердің атауы	Өлш. бірл.	2020	2021
1	2	3	4	5
1	Мұнай және газ конденсатын өндіру	млн тонна	21,75	21,65
2	Мұнай тасымалдау	млн тонна	61,97	63,29
3	Мұнай мен нафтаны өңдеу	млн тонна	12,85	13,93
4	Газ тасымалдау	млрд м³	86,59	95,41
5	Газ тасымалдау: экспорт	млрд м³	–	14,21
6	Табиғи газ сату	млрд м³	–	22,47
7	Табиғи газ сату: экспорт	млрд м³	–	6,04
8	Жүк айналымы (т/ж)	млрд ткм	231,78	233,34
9	о.і. контейнерлік транзит	мың ЖФБ	876,01	1 065,63
10	Жолаушылар айналымы (т/ж)	млрд пкм	6,35	9,52
11	Уран өндіру	мың тонна	19,59	21,83
12	Уран сату	мың тонна	16,43	16,53
13	Э/э өндіру	млрд кВт*сағ	31,39	35,61
14	Э/э экспорттау	млрд кВт*сағ	0,86	0,4
15	Көмір сату	млн тонна	43,44	44,74
16	Көмір экспорты	млн тонна	10,06	9,80
17	Электр энергиясын тарату (KEGOC)	млрд кВт*сағ	43,60	50,82

р/с №	ҚК бойынша көрсеткіштердің атауы	Өлш. бірл.	2020	2021
1	2	3	4	5
18	Пошталық және курьерлік қызметтер	млн бірл.	149,2	151,9
19	Қаржылық қызметтер	млрд тг	1 372,9	1 322
20	Агенттік қызметтер	млрд тг	27,57	66,4
21	ЭА жолаушылары тасымалданды	млн адам	3,70	6,62
22	QA жолаушылары тасымалданды	млн адам	0,43	0,57
23	Бекітілген желілер саны	мың абон.	2 893,5	2 774,6
24	Бекітілген КЖК абоненттері (порттар)	мың абон.	1 833,2	1 860,7
25	Ақылы ТВ абоненттері	мың абон.	863,88	918,72
26	Моб. байланыс абоненттері	мың абон.	14 787,57	14 543,53

р/с №	ҚК бойынша көрсеткіштердің атауы	Өлш. бірл.	2020	2021
1	2	3	4	5
27	Тазартылған алтын өндіру көлемі	млн унция	1,08	1,64
28	Тазартылған алтын сату көлемі	млн унция	0,86	0,94
29	ББПУ үлдірін өндіру	мың тонна	8,31	9,36
30	ПП қаптарын өндіру	млн дана	17 847,8	15 546,3
31	Глифосат құру	мың литр	1,07	196,6
32	Электр энергиясын өндіру	млн кВт*сағ	790,2	1 788,8
33	Күкірт қышқылын өндіру (93%)	мың тонна	165,16	194,52

ПОРТФЕЛЬДІК КОМПАНИЯЛАРДЫҢ НЕГІЗГІ КӨРСЕТКІШТЕРІ



«ҚазМұнайГаз» ҰК» АҚ



Мұнай мен газ
конденсатын өндіру,
млн тонна

2021

21,7

ТАЗА ПАЙДА
(млрд теңге)



Мұнай
тасымалдау,
млн тонна

2021

63,3

2020

273,2



Мұнай
өндіру,
млн тонна

2021

13,9

2021

1 215,6



«QazaqGaz» ҰК» АҚ



Газ
тасымалдау,
млрд м³

2021

22,5

ТАЗА ПАЙДА
(млрд теңге)

2020

266,5



Табиғи газ
сату, млрд м³

2021

95,4

2021

400,2



«Қазақстан темір жолы» ҰК» АҚ



Жүк айналымы,
млрд ткм

2021

233,3

ТАЗА ПАЙДА
(млрд теңге)



Контейнерлік
транзит,
мың КЖҚ

2021

1 065,6

2020

16,2



Жолаушылар
айналымы,
млрд қкм

2021

9,5

2021

119,1

«Қазатомөнеркәсіп» ҰАҚ» АҚ



Уран
өндіру,
мың тонна

2021

21,8

ТАЗА ПАЙДА
(млрд теңге)

2020

183,5



Уран
сату,
мың тонна

2021

16,5

2021

140,8



«Самұрық-Энерго» АҚ



Электр
энергиясын өндіру
млрд кВтс

2021

35,6

ТАЗА ПАЙДА
(млрд теңге)

2020

8



Электр энергиясын
экспорттау,
млрд кВтс

2021

0,6



Көмір
сату,
млн тонна

2021

44,7

2021

15



«KEGOC» АҚ



Электр
энергиясын тарату,
млрд кВтс

2021

54,6

ТАЗА ПАЙДА
(млрд теңге)

2020

48,1



Электр энергиясын
диспетчерлеу,
млрд кВтс

2021

105



Электр энергиясын
теңгерімдеу,
млрд кВтс

2021

205

2021

52,6

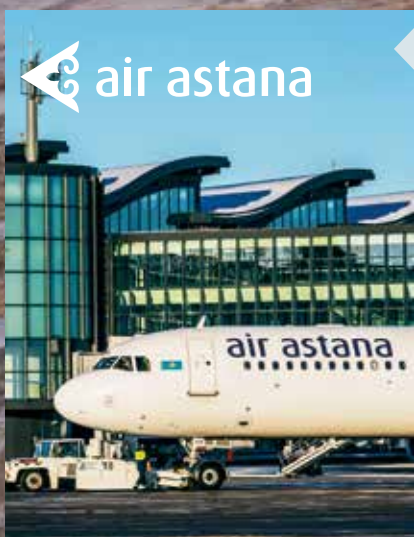


ПОРТФЕЛЬДІК КОМПАНИЯЛАРДЫҢ НЕГІЗГІ КӨРСЕТКІШТЕРІ



«Қазақтелеком» АҚ

	2021	ТАЗА ПАЙДА (млрд теңге)
 Бекітілген желілер саны, мың абон.	2 775	
 Бекітілген КЖҚ абоненттері, мың абон.	1 861	2020 65,3
 Моб. байланыс абоненттері, мың абон.	14 544	2021 97,4



«Эйр Астана» АҚ

	2021	ТАЗА ПАЙДА (млрд теңге)
 Жолаушылар тасымалы, млн адам	6,6	2020 38,7
 Жолаушылар жүктемесінің пайызы, %	80	2021 15,5



«QAZAQ AIR» АҚ

	2021	ТАЗА ПАЙДА (млрд теңге)
 Жолаушылар тасымалы, мың адам	569,8	2020 (13,5)
 Жолаушылар жүктемесінің пайызы, %	77,7	2021 (6,5)

«Қазпошта» АҚ

Көрсеткіш	2021	2020
Пошталық және курьерлік қызметтер, млн бірл.	146,4	ТАЗА ПАЙДА (млрд теңге)
Қаржылық қызметтер, млрд теңге	1 144	(5,1)
Агенттік қызметтер, млрд теңге	36	(7,2)



«Тау-Кен Самұрық» ҰТКК» АҚ

Көрсеткіш	2021	2020
Тазарт. алтын өндіру көлемі, мың унция	1 641,3	ТАЗА ПАЙДА (млрд теңге)
Тазарт. алтын сату көлемі, мың унция	1 683,8	72,1
		71,8



«Samruk-Kazyna Ondeu» ЖШС

Көрсеткіш	2021	2020
ББПУ үлдірін өндіру, мың тонна	9,4	ТАЗА ПАЙДА (млрд теңге)
Глифосат құру, мың литр	196,9	(51,8)
Күкірт қышқылын өндіру, мың тонна	194,5	(38,5)



ОПЕРАЦИЯЛЫҚ ТИІМДІЛІК

Даму стратегияларын іске асыру мақсатында Қордың портфельдік компаниялары өндірістік бағдарламалардың орындалуын қамтамасыз етеді:



- 2021 жылдың сәуірінде Қарашығанақ кен орнында газ бойынша өндірістік шектеулерді алып тастау жобасы табысты аяқталды.
- 2021 жылғы 13 қазанда «Әл-Фараби Оперейтинг» ЖШС бойынша бұрын қол қойылған құжаттардың ескерілуімен, ҚМГ мен ЛУКОЙЛ арасында «Әл-Фараби» жобасы бойынша мәміле аяқталды, екі компания да өздеріне жүктелген келісімшарттық міндеттемелерін ескере отырып, жер қойнауын пайдалану жобасын тікелей іске асыруға кіріседі.
- Ағымдағы жылдың 16 қарашасында ҚМГ мен ЛУКОЙЛ арасында «Қаламқас теңізі және Хазар» жобасы бойынша Қағидалар туралы келісімге қол қойылды, бұл жоба кен орындарын бірлесіп игерудің тұжырымдамасын, шарттары мен егжей-тегжейлерін белгілеу туралы келіссөздердің өткізіліп, кейін ҚМГ-дың корпоративтік органдарына шығарылуын болжайды.
- 2021 жылғы 25 қарашада «Теңізшевройл» ЖШС құрылған сәттен бастап 500 млн тонна шикі мұнай өндірілді.
- Маңғыстау облысындағы Өзен кен орнында қосымша барлау арқылы жаңа мұнай кендері анықталды. Нәтижесінде шығарылған мұнай қорларының өсімі 39,9 млн тоннаны құрады.



- «Қазатомөнеркәсіп» ҰАК» АҚ мен China General Nuclear Power Corporation арасында «Орталық» ЕК» ЖШС-не қатысу үлесінің 49%-ын сатып алу-сату шартына қол қойылды.
- «Қазатомөнеркәсіп» ҰАК» АҚ және Genchi Global Limited арасында «Астана» Халықаралық қаржы орталығы (АХҚО) алаңында тіркелген ANU Energy OEIC Ltd., физикалық уран қорына инвестициялауға арналған негіздемілік келісімге қол қойылды.
- Қуаттылығы жылына 200 тонна құрайтын жылу бөлетін құрастырмалардың өндірісі бойынша «Үлбі-ЖБҚ» ЖШС зауыты іске қосылды.
- «Қазатомөнеркәсіп» ҰАК» АҚ-ның корпоративтік басқару рейтингі «ВВВ» деңгейінен «А» деңгейіне дейін көтерілді.
- «Буденовское» БК» ЖШС өнеркәсіптік өндірумен айналысу мақсатында Буденовское кен орнының 6 және 7-учаскелерінде жер қойнауын пайдалану келісімшартына қосымша алды.
- «Қазатомөнеркәсіп» ҰАК» АҚ «Орталық» ЕК» ЖШС-не табысталған Жалпақ кен орнында уранды өнеркәсіптік тәсілмен өндіруге арналған Жер қойнауын пайдалану келісімшартын алды.





- 2021 жылғы 8 шілдеде ҚР Премьер-Министрі Қашаған кен орнының шикізаты негізінде газды кешенді әзірлеу қондырғысы – газ өңдеу зауытының құрылысын бастап берді.
 - 2021 жылғы 26 қарашада Нұр-Сұлтан қ. 2-кезектегі іске қосу кешендерінің 1 және 2 газ бөлу желілерінің құрылысы аяқталып, қолданысқа енгізілді.
 - 2021 жылғы 30 қарашада ҚР Үкіметінің № 854 қаулысымен жер қойнауын пайдалану саласындағы ұлттық компаниялардың қызметін бөлу бекітілді, оның негізінде
- «ҚазТрансГаз» ҰК» АҚ-на газ және газконденсат кен орындарында барлау және өндіру бойынша басым құқық берілді.
 - 2021 жылғы 14 желтоқсанда «ҚазТрансГаз» ҰК» АҚ мен NCOC 2022-2023 жж. Қашаған кен орнының 2А Кезеңін негізгі жобалау бойынша бірлесіп жұмыс атқару туралы келісімге қол қойды, ол бойынша Қашаған кен орнынан алынған 2 млрд м³ көлемінде шикі газды өңдеу бойынша қуаттылық арттырылады.



- Дизельдік отынның пойыз тартуына үлестік шығыны 27,34-тен 27,24 кг-ға дейін 10 000 т-км бруттоға азайтылды.
- Электр энергиясының үлестік шығыны 5,02 кВт*сағ/өлш.-ге азайтылды.
- Контейнерлік транзит 2020 жылы 876 мың ЖФБ-дан 1 065,6 мың ЖФБ-ға дейін өсті.
- Достық – 19-разъезд участкесінде ұзындығы 25 км екінші жолдың құрылысы басталды.





- «KEGOC» АҚ филиалдарының 220-500 кВ ӘЖ Қайта құру жобасы шеңберінде ӘЖ қайта құрудың барлық 24 объектісі бойынша жобалық-сметалық құжаттама әзірленіп, сараптаманың оң қорытындысы алынды. Жоба іске асырыла бастағаннан бері құрылыс-монтаждық жұмыстар 24 ӘЖ-нің 20-да өткізілді. Оның ішінде 12 ӘЖ-де құрылыс-монтаждық жұмыстар аяқталды: оның 10-ы қолданысқа енгізілді, ал екі ӘЖ-де жұмыс комиссиясы жұмыс істейді. Қалған 8 ӘЖ-де жұмыстар жалғасуда. Жоба іске

асырыла бастағаннан бері 2 029 км ӘЖ-нің 1 342 км қайта құрылды, оның ішінде 2022 жылы 35,8 км ӘТЖ қайта құрылды.

- ЕЭҚ Батыс аймағының Электр желісін күшейту жобасы шеңберінде барлық бес 220 кВ ӘЖ-де құрылыс-монтаждық жұмыстар орындалып жатыр: Орал – Правобережная, Правобережная – Индер, Индер – Қарабатан, Қарабатан – Күлсары және Күлсары – Теңіз. 4 182 тіреудің 1 743-і орнатылды, бұл тіреулердің жалпы санынан 41,6%-ды құрайды.



- «GoPost Home» жаңа сервисі енгізілді. Клиенттерге сәлемдемелер мен супермаркеттерден ұсақ пакеттердің үйге жеткізілуіне тапсырыс беруге мүмкіндік береді. Қызмет пилоттық режимде Нұр-Сұлтан және Алматы қалаларында іске асырылуда. Атап айтқанда, ол Орталық операциялық учаскеде (ООУ) және астананың № 20 байланыс поштасының қалалық бөлімшесінде және Алматы қ. ООУ-де қолжетімді.
- Шығыс Қазақстан және Солтүстік Қазақстан облыстарының әкімдіктерімен бірлесіп «Мемлекеттік және әлеуметтік қызметтердің әмбебап агенті» пилоттық жобасы іске қосылды. Шалғай елді мекендердің тұрғындары мемлекеттік және әлеуметтік қызметтерді, облыс орталығына шықпастан, бөлімшелерден ала алады.
- «Хоргос – Шығыс Қақпа» еркін экономикалық аумағында орналасқан жаңа бондтық қойма ашылды. Бонд қоймасы күнделікті 100 тоннаға дейін пошталық жөнелтімдерді өңдеуге, қиыр шетелден сәлемдемелер жолдауға және қабылдауға, ЕАЭО елдеріне теміржол және автомобиль көлігімен транзиттік жүктерді тасымалдауға мүмкіндік береді. Бүгінде аталған қызметтер Ресей, Өзбекстан, Қырғызстан, Әзірбайжан елдеріндегі серіктестеріміздің сұранысына ие.

Қытайдың ірі логистикалық ұйымдарымен уағдаластыққа қол жеткізілді.

- 2021 жылы шағын және орта бизнеске 16 жекеменшік бөлімше табысталды; 37 жаңа серіктестік нүктесі ашылды.
- Автомобильдер паркі жаңартылды, аудан орталықтары мен ауыл тұрғындарына қатынасхаттар мен сәлемдемелерді дер кезінде жеткізу үшін қазақстандық автозауыттан бір партия автокөліктің (181 бірл.) кілті қабылданды.
- 200 еуро немесе 31 кг-нан аспайтын халықаралық пошта жөнелтімдеріне қатысты ҚР Қаржы министрлігінің Мемлекеттік кірістер комитетімен ықпалдастық орнатылды. Ықпалдасу барысында осы пошталық жөнелтімдер түрлері бойынша деректер мемлекеттік кеден бақылауы органдарына алдын ала тапсырылып, олардың алдын ала шешімдері алынады. Ықпалдасу есебінен пошталық жөнелтімдерді өңдеу мерзімдері мен мемлекеттік органдардан сауалдар санын азайтуға болады.
- 2021 жылғы маусымнан бастап «EMS» қызметі бойынша қолма-қол ақшасыз төлемдерді қабылдау бойынша қызмет іске қосылды. Клиенттің банк картасынан төлемді «EMS» курьері «GoPost» мобильді қосымшасында қабылдайды. Клиент көрсетілген қызмет ақысын кез

келген ҚР банкінің картасымен төлей алады (mastercard/visa), бұл ыңғайлы, жайлы әрі қауіпсіз. Картамен төлеу қызметінің іске қосылуы көрсетілетін қызметтер бойынша көлемдерді арттыруға мүмкіндік береді.

- «Мейірім» дисконттық картасы бойынша теміржол билеттерін рәсімдеу және сату (мүмкіндігі шектеулі адамдар үшін жеңілдікпен) және «Әйелдер вагондарына» билет сату бойынша процесс іске асырылды.
- Экономикалық оператор мәртебесі берілді, бұл Еуразиялық экономикалық одақ мемлекеттерінің кеден шекарасынан өтетін жүктерді жеңілдетілген тәртіпте рәсімдеуге мүмкіндік береді. Бұл халықаралық пошта жөнелтімдері мен жүктердің Қазақстанға және одан тыс жерлерге жедел жеткізілуіне септігін тигізеді. Экономикалық оператор мәртебесінің арқасында кеден рәсімдерінен өтудің уақыт шығындары барынша азайтылып, логистика оңтайландырылады.
- Қазақстан мен Ресейдің пошталық қызметтері халықаралық пошта жөнелтімдерін тасымалдаумен және сақтаумен байланысты транзиттік логистикалық шешімдер саласындағы ынтымақтастық туралы меморандумға қол қойды.



ҚАЗАҚТЕЛЕКОМ

- Қазақстан 2021 жылдың сәуірінде Ookla Speedtest Global Index жаһандық индексі бойынша мобильді интернет жылдамдығының жаһандық рейтингінде ЕАЭО және Орталық Азия елдері арасында ілгерілеу қарқыны бойынша көшбасшы болды.
- Соңғы екі жылда компанияда клиенттермен өзара әрекеттесу форматтары түбегейлі өзгерді, жаңа цифрлық шешімдер енгізілді, олар «Қазақтелеком» АҚ IT бөлімшелерінен кез келген цифрлық технологияның негізі болып табылатын икемді және ауқымды IT-инфрақұрылымын талап етті. түрлендіру. Осы бағыттағы маңызды нәтижелердің бірі микросервистің IT архитектурасына көшу және әзірлеу және пайдалану (DevOps) тәжірибелерін енгізу болды.
- 2021 жылы телекоммуникация желілерін техникалық дамыту және қолдау жөніндегі инвестициялық жобаларды іске асыру шеңберінде «Қазақтелеком» АҚ телекоммуникация желілерін дамытудың келесі негізгі бағыттары бойынша жұмысты жалғастырды: магистральдық және аймақтық көлік желісі, деректерді берудің магистральдық желісі, кең жолақты қолжетімділік желілер, коммутация желілері.
- «Қазақтелеком» АҚ Қазақстанда 5G технологияларын белсенді түрде сынақтан өткізіп, енгізуде. Қазақстан Республикасы Премьер-Министрінің төрағалығымен Қазақстан Республикасының Радиожиілік жөніндегі ведомствоаралық комиссиясы-

ның 31.08.2021 No 17-04 / 07-1000 хаттамасы бекітілді. Осы Хаттама аясында «Қазақтелеком» АҚ Нұр-Сұлтан қаласындағы Astana Hub аумағында және Шымкент қаласының орталық алаңында өзінің 5G нүктесін іске қосты. Сондай-ақ, «Қазақтелеком» АҚ 2021 жылдың қазан айында Rixos Turkistan қонақүйінің аумағында 5G нүктесін іске қосты.

- Шымкентте тіркелген сымсыз Интернетке қол жеткізуге арналған Fixed Wireless Access желісі іске қосылды. Шымкент, Нұр-Сұлтан (Оңтүстік-Шығыс), Алматы (Алғабас), Қосшы қалаларының жекелеген аудандарында желі іске қосылды. Нұр-Сұлтан және Алматы қалаларында FWA желісін Rollout тарату іске қосылды.
- Жыл басынан бері «Қазақтелеком» АҚ ең заманауи GPON технологиясы бойынша елорданың 35 көпқабатты тұрғын үй кешенін талшықты-оптикалық байланыс желілеріне қосты.
- Қазақстанда «Кселл» АҚ желілері негізінде бизнеске немесе оның филиалына еліміздің кез келген жерінде жұмыс істеуге және қолжетімділік параметрлерін өзгертпей өзінің жеке ақпараттық желісіне қол жеткізуге, ал қызметкерлерге мобильді болуға мүмкіндік беретін «Мобильді кеңсе» қызметі іске қосылды.
- «Қазақтелеком» АҚ жаңа буын қызметі – eSIM іске қосты. Енді «Қазақтелеком» АҚ абоненттері үшін жаңа eSIM қызметі қолжетімді - пластикалық SIM картасына цифрлық балама.

- «Қазақтелеком» АҚ қазақстандықтарға өз үйіндегі ауаны басқаруға және бір уақытта бірнеше гаджеттерден әртүрлі бағдарламаларды көруге мүмкіндік беретін IPTV технологиясын қолданатын жаңа буын телехабар тарату қызметін ұсынды.
- «Қазақтелеком» АҚ TV+ жаңа телевизиялық платформасы TV+ жарнамасының аяқталмаған жылына арналған, 2021 жылдың наурыз айынан бастап медиа қызметін пайдаланушылар саны 300 000-ға жақындады.
- Алматыда жалпы ауданы 180 м2, сыйымдылығы 168 тірек кеңістігі бар жаңа модульдік дата орталығын пайдалануға беру. Деректер орталығында ыңғайлы басқару және бақылау жүйесі қолданылады: тіректер стандартты сыйымдылық 42 бірліктен айырмашылығы 50 бірлікті құрайтын үлкен физикалық сыйымдылығы бар жеке қораптарға орнатылады. Жұмыстың қауіпсіздігі мен тиімділігі үшін модульдік деректер орталығы электр энергиясын тұтыну құнын төмендететін заманауи ауаны баптау жүйесін пайдаланады.
- 2021 жылы бұлтты бейнебақылау платформасында 17 қалада 34+ мың бейнекамера орнатылды. «Қазақтелеком» АҚ бұлтты бейнебақылау жүйесін Қазақстан Республикасы Ішкі істер министрлігінің жедел басқару орталықтарына интеграциялау аяқталды. ЦОУМВД-ға бейне ағындарды беру үшін 10 Гбит/с деңгейінде өнімді және сенімді оптикалық желі инфрақұрылымы ұйымдастырылды. Осындай қажеттілік туындаған қалаларда ІІМ Орталық департаментінде бейне ағындарды онлайн бақылау үшін «Қазақтелеком» АҚ бұлтты бейнебақылау платформасына және бейне мұрағатқа қолжетімділікпен 13 автоматтандырылған жұмыс орны ұйымдастырылды.



- Екібастұз ГРЭС-1 және ГРЭС-2 бойынша 22,8 млрд кВт*сағ және 6,4 млрд кВт*сағ көлемінде тиісінше электр энергиясын өндіруде тарихи максимумға қол жеткізілді.
- 2021 жылғы 30 желтоқсанда «Алматы ЖЭО-2 қоршаған ортаға әсерін барынша азайтып жетілдіру» жобасының техникалық-экономикалық негіздемесіне «Мемлекеттік сараптама» РМК-ның оң қорытындысы алынды.
- Самұрық-Энерго тобының өндірістік активтеріндегі апаттар мен технологиялық кідірістердің 2020 жылы 1 351-ден 2021 жылы 1 291-ге дейін азайтылуы қамтамасыз етілді.



- 2021 жылы Эйр Астана 4 жаңа халықаралық бағыт ашты, сондай-ақ 6 халықаралық бағыт қалпына келтірілді.
- FlyArystan 2021 жылы он екі жаңа халықаралық бағыт ашты.
- 2021 жылы Компания С-check типті 5 техникалық қызмет көрсетуді өз күшімен өткізді.
- 2021 жылы 4 ӘЖ келді (1 x A320 CEO және 3 x A321LR).
- 2021 жылдың мамырында Компания IOSA аудитін және 2021 жылдың қазаны мен сәуірінде EASA аудитінің 145/147 Бөлімін табысты өтті.
- 2021 жылы «Орталық Азияның үздік авиакомпаниясы» номинациясында 2012 жылдан бері 9 рет қатарынан Skytrax сыйлығын алды (2020 жылы марапат болмаған).



- 2021 жылы 472 млн теңге көлемінде оң EBITDA-ға қол жеткізді.
- 2021 жылы чартерлік негізде мынадай халықаралық бағыттар іске қосылды: Омбы, Новосибирск, Қазан, Екатеринбург.
- 2021 жылы ұшу географиясы 27-ден 35 бағытқа дейін кеңейтілді, оның ішінде 5-уі халықаралық.

ИНВЕСТИЦИЯЛЫҚ ҚЫЗМЕТ

Қордың күрделі салымдарының негізгі бағыттары бес портфельдік компанияда инвестициялық жобаларды іске асыру болып табылады: ҚМГ, Samruk-Kazyna Odeu, ҚТЖ, СЭ, ТКС. Үлкен күрделі салымдарды қажет ететін негізгі инвестициялық жобалар – бұл мұнай мен газды барлау және өндіру, теміржол құрылысы, газ-химия кешенінің құрылысы, вокзал кешенінің құрылысы, электр беру желілерінің құрылысы және басқа да маңызды жобалар.

Қордың инфрақұрылымдық жобаларды іске асыруға қатысуы

Қор инфрақұрылымдық жобаларды, сондай-ақ өңірлік жобалар мен Индустриялық даму жөніндегі жобаларды іске асыру арқылы ел экономикасын қолдау бойынша қызметін орындауды одан әрі жалғастырады. Қазіргі уақытта жалпы құны 2 трлн теңгені құрайтын ИИДМБ шеңберінде 4 жоба іске

асырылу сатысында тұр. Бұл ретте, Қор Қазақстан Республикасы Президентінің «Халық бірлігі және жүйелі реформалар – ел өркендеуінің берік негізі» Жолдауын және Қор басшылығының тапсырмаларын іске асыру жөніндегі Жалпы ұлттық іс-шаралар жоспарын орындау мақсатында жалпы құны 3,82 трлн теңге көлемінде (іске асырылатын, перспективалық және әзірленіп жатқан жобалар) 14 басым инфрақұрылымдық жобаны іске асыруды қарастырып жатыр. Бұл жобалар негізінен көлік, логистика, энергетика және инфрақұрылым салаларын қамтиды. Аталған 18 жобаны іске асыру шамамен 6 мың тұрақты жұмыс орнын және 24,6 мың уақытша жұмыс орнын құруға мүмкіндік береді.



ҚОР ТОБЫНЫҢ ІРІ ИНВЕСТИЦИЯЛЫҚ ЖОБАЛАРЫ



СОЛТҮСТІК-КАСПИЙ ЖОБАСЫ (тәжірибелік-өнеркәсіптік әзірлеу)

Жобаның мақсаты

және қысқаша сипаттамасы

- Мердігерлік учаскеде мұнай және ілеспе өнімдерді барлау, игеру және өндіру.
- Өндіру Д аралдарының, А аралының, ЕРС2, ЕРС3 және ЕРС 4 аралдарының ұңғымаларынан жүргізіледі. Д аралының барлық технологиялық объектілері және жерүсті кешенінің мұнай, газ және күкірт жөніндегі технологиялық желілері, сондай-ақ екі кешеннің инженерлік қамсыздандыру учаскелері қолданыста.

Жобаның жалпы
құны, млрд теңге

► **11 843¹**



ЫҚПАЛДАСТЫРЫЛҒАН ГАЗ-ХИМИЯ КЕШЕНІНІҢ ҚҰРЫЛЫСЫ (екінші фаза)

Жобаның мақсаты

және қысқаша сипаттамасы

- Атырау облысында жобалық қуаттылығы жылына 1 250 млн тонна полиэтилен өндіру зауытын салу.

Жобаның жалпы
құны, млрд теңге

► **2 719**



ЫҚПАЛДАСТЫРЫЛҒАН ГАЗ- ХИМИЯ КЕШЕНІНІҢ ҚҰРЫЛЫСЫ (бірінші фаза)

Жобаның мақсаты

және қысқаша сипаттамасы

- Атырау облысында жылдық қуаттылығы 500 мың тонна полиэтилен өндіретін ықпалдастырылған газ-химия кешенін салу.

Жобаның жалпы
құны, млрд теңге

► **953**



БЕЙНЕУ – БОЗОЙ – ШЫМКЕНТ ГАЗ ҚҰБЫРЫНЫҢ ҚҰРЫЛЫСЫ

Жобаның мақсаты

және қысқаша сипаттамасы

- Бозой және Қараөзек 2 компрессорлық станциясымен (бұдан әрі – КС) ұзындығы 1 475 км (нақты 1 450 км) Магистральдық газ құбырын, сондай-ақ ИОА салған төрт қосымша компрессорлық станцияны салу. Қазақстан Республикасының оңтүстік өңірлерін табиғи газбен қамтамасыз ету мақсатында Магистральдық газ құбырын салу, қазақстандық газдың экспорттық жеткізілімдерін әртараптандыру және бірыңғай газ тасымалдау жүйесін құру.

Жобаның жалпы
құны, млрд теңге

► **740**

¹ СКП шеңберінде босатылуына байланысты валюталардың тарихи бағамдары ескерілген және ҚҚС-сыз құны көрсетілген..



ГАЗ БӨЛУ ҚОНДЫРҒЫСЫНЫҢ ҚҰРЫЛЫСЫ

Жобаның мақсаты және қысқаша сипаттамасы

- «Полиэтилен өндірісі» жобасын шикізатпен қамтамасыз ету үшін Теңіз кен орнында (ТШО) этан өндіруге арналған қуаты 1,6 млн тонна газ бөлу қондырғысын салу.

Жобаның жалпы
құны, млрд теңге

▶ 621



«ҰЛТТЫҚ ИНДУСТРИЯЛЫҚ МҰНАЙ-ХИМИЯ ТЕХНОПАРКІ» АЭА ИНФРАҚҰРЫЛЫМЫ ОБЪЕКТІЛЕРІНІҢ ҚҰРЫЛЫСЫ

Жобаның мақсаты және қысқаша сипаттамасы

- Атырау облысында «Ұлттық индустриялық мұнай-химия технопаркі» арнайы экономикалық аймағы инфрақұрылымының объектілерін салу.

Жобаның жалпы
құны, млрд теңге

▶ 385



№ 3 СТАНЦИЯНЫҢ ЭНЕРГИЯ БЛОГЫН ОРНАТЫП, ЕКІБАСТҰЗ ГРЭС-2 СТАНЦИЯСЫН КЕҒЕЙТУ ЖӘНЕ ҚАЙТА ҚҰРУ

Жобаның мақсаты және қысқаша сипаттамасы

- Қазақстанның электр энергиясы мен электр қуатын тұтындағы өсіп келе жатқан қажеттілігін қамтамасыз ету, ҚР-ның экспорттық әлеуетін ұлғайту; тұтынушыларды электр қуатымен жабдықтаудың сенімділігін арттыру; нарық жағдайында энергия көзінің тұрақты тиімді жұмысын қамтамасыз ету.

Жобаның жалпы
құны, млрд теңге

▶ 374



ҚЫЗЫЛОРДА ОБЛЫСЫНДАҒЫ ШАЛҚИЯ ПОЛИМЕТАЛЛ КЕН ОРЫНДАРЫН ӨНЕРКӘСІПТІК ИГЕРУ

Жобаның мақсаты және қысқаша сипаттамасы

- Кейін мырыш және қорғасын концентраттарын шығару мақсатында жылдық қуаттылығы 4 млн тонна байыту фабрикасын іске қосу.

Жобаның жалпы
құны, млрд теңге

▶ 270



БЕЙНЕУ – БОЗОЙ – ШЫМКЕНТ МАГИСТРАЛЬДЫҚ ГАЗ ҚҰБЫРЫНДА ТӨРТ КОМПРЕССОРЛЫҚ СТАНЦИЯНЫҢ ҚҰРЫЛЫСЫ

Жобаның мақсаты және қысқаша сипаттамасы

- Өткізу қабілетін жылына 15 млрд м³-ге дейін қамтамасыз ету үшін Бейнеу – Бозой – Шымкент МГ құбырларында төрт компрессорлық станция салу. ҚР-ның оңтүстік өңірлеріне, әсіресе жылыту кезеңіндегі тапшылықты жабу және ҚХР-ға экспорттау мақсатында газ берілісін ұлғайту үшін тұрақты газ жеткізілімдерін қамтамасыз ету.

Жобаның жалпы
құны, млрд теңге

► 215



ҚҰРЫҚ ПОРТЫНДА ПАРОМ КЕШЕНІНІҢ ҚҰРЫЛЫСЫ ЖӘНЕ ӘМБЕБАП ЖҮК-ЖОЛАУШЫ ПАРОМДАРЫН ПАЙДАЛАНУ

Жобаның мақсаты және қысқаша сипаттамасы

- Тиімді логистикалық хаб құру және Каспий теңіз инфрақұрылымын дамыту және Қазақстанның транзиттік әлеуетін арттыру. Шекара маңындағы сауда-экономикалық қатынастарды дамыту, көліктік және әлеуметтік-экономикалық әлеуетті арттыру.

Жобаның жалпы
құны, млрд теңге

► 96



ЕКІБАСТҮЗ ГРЭС-1 СТАНЦИЯСЫН КЕҢЕЙТУ ЖӘНЕ ҚАЙТА ҚҰРУ (№ 1 БЛОКТЫ ҚАЛПЫНА КЕЛТІРУ)

Жобаның мақсаты және қысқаша сипаттамасы

- Тұтынушыларды сенімді электр қуатымен жабдықтауды қамтамасыз ету. Тұтынушыларды сенімді электр қуатымен жабдықтау мақсатында қолда бар қуаттылықты арттыру.

Жобаның жалпы
құны, млрд теңге

► 144,1



ҚАРАҒАНДЫ ОБЛЫСЫНДАҒЫ АЛАЙҒЫР КЕН ОРНЫНДА ПОЛИМЕТАЛЛ КЕНІН ӨНДІРУ

Жобаның мақсаты және қысқаша сипаттамасы

- Кейін қорғасын-күміс концентраттарын шығару мақсатында жылдық қуаттылығы 900 мың тонна байыту фабрикасын іске қосу.

Жобаның жалпы
құны, млрд теңге

► 48

Жаңа инвестицияларды жүзеге асыру

Қордың миссиясы Қазақстан Республикасы халқының мүддесінде активтерді тиімді басқару арқылы экономиканың ұзақ мерзімді құнын құру және орнықты дамуын ынталандыру болып табылады. Пайым 2031 жылға қарай Қорды жауапты инвестициялар арқылы адамдардың әл-ауқаты мен қоршаған ортаны қорғау қағидаттарында инновациялық дамуда серпілісті жүзеге асыратын ұлттық экономиканың көшбасшысы ретінде айқындайды.

2021 жылы осы бағыт бойынша мынадай іс-шаралар жүзеге асырылды:

- Қордың жаңа инвестицияларын жүзеге асыру процесінің тиімділігін арттыру мақсатында 2020 жылы әзірленген «Самұрық-Қазына» АҚ жаңа инвестицияларды жүзеге асыру жөніндегі қағидалар шеңберінде Қор жыл сайынғы негізде инвестициялық бастамалардың қысқа тізімін (Short-List) қалыптастыру бойынша жұмыс жүргізеді. 2021 жылы 11 салада 50 бастама қаралды, инвестициялық бастамалардың қысқа тізіміне әр түрлі сатылардағы 29 бастама кірді.
- Болашақ ұрпақ қорының активтерін сапалы қалыптастыру және тиімді басқару шеңберінде болашақ ұрпақ қорының портфелін қалыптастыру жөніндегі қағидалар мен қазынашылық портфелін қалыптастыру жөніндегі қағидалар өзектендірілді.

Инвесторлармен әрекеттесу шеңберіндегі қызмет нәтижелері

Халықаралық іс-шаралар

2021 жылы жалпы әлемдік эпидемиологиялық жағдайға байланысты шектеулердің сақталуына қарамастан, Қор өзара іс-қимылдың оңтайлы форматтары мен тетіктерін пайдалана отырып, белсенді халықаралық қызметті жүзеге асырды.

2021 жылы халықаралық іс-шаралар мен шетелдік сапарлар аясында 10 екіжақты құжатқа қол қойылды.

Бұл ретте Қор ынтымақтастығының Азиялық бағыты күшейді. Қытай шекараларының жабылуына қарамастан, Қор 3 онлайн іс-шара өткізіп, қытайлық серіктестермен өзара іс-қимылды сақтап қана қоймай, күшейте алды. Іскерлік кеңес бойынша корейлік әріптесін ауыстыру бойынша жұмыс жүргізілді,

бұл екі елдің бизнес-қоғамдастықтарының өзара тиімді ынтымақтастығы үшін сенімді платформаға айналуға мүмкіндік береді және жаңа серпін береді.

Халықаралық сапарлардың ішінде ерекше атап өткен жөн:

- Қор Басқармасы төрағасының Петербург Халықаралық экономикалық форумының жұмысына қатысуы (ПХЭФ, 2021 жылғы 2-5 маусым), оның барысында «РОСНАНО» және «Синтез ОКА» тобымен шағын және орта тонналық мұнай-газ химиясы саласындағы инвестициялық платформаны құру жөніндегі ынтымақтастықтың негізгі шарттары туралы келісімге, сондай-ақ «Әл-Фараби» жобасы бойынша «ЛУКОЙЛ» ЖАҚ-мен сатып алу-сату шартына қол қойылды (49,9% үлес);
- ҚР Президенті Қ.К. Тоқаев пен Оңтүстік Корея президенті Мун Чжэиннің қатысуымен өтетін Қазақстан-Корей дөңгелек үстелі (2021 ж. 17 тамыз). Іс-шараға сондай-ақ Samsung Electronics, Doosan Heavy Industries&Construction, Hyundai Engineering & Construction, Dongil Construction, Lotte Confectionery, BC Card, Seegene Medical Foundation, Korea Health Industry Development Institute (KHIDI) және Kolon World Investment сияқты Оңтүстік Кореяның ірі компанияларының басшылары қатысты.
- Мемлекет басшыларының қатысуымен Қор мен «Korea International Trade Association» арасында ынтымақтастық туралы Меморандумға қол қойылды. Жалпы, дөңгелек үстелдің қорытындысы бойынша жалпы сомасы 1,7 миллиард доллар көлемінде 34 келісімге, оның ішінде 21 коммерциялық және 13 коммерциялық емес құжатқа қол қойылды;
- Қазақстан-Катар іскерлік кеңесінің мәжілісі (2021 жылғы 22 тамыз), оған ҚР Премьер-Министрінің бірінші орынбасары, Қазақстан мен Катардың ірі компанияларының басшылары, ҚР Үкіметінің мүшелері, мемлекеттік ведомстволар мен қаржы институттарының өкілдері қатысты;
- Ұлыбританияға сапар (28 қазан – 2 қараша), оның барысында бірқатар маңызды іс-шаралар өткізілді:
 - 28 қазанда дөңгелек үстел форматында өткізілген Қазақстан-Британ Іскерлік кеңесінің 4-отырысы. Дөңгелек үстел алаңында Қазақстанда көмір өндіру қалдықтарын мұнай өнімдерімен одан әрі араластыру және кемелерге экологиялық таза отын алу үшін отын ұнтағына айналдыру жөніндегі кәсіпорынды

салуға мүдделі Arq компаниясымен меморандумға қол қойылды;

- Лондон қор биржасы алаңындағы инвестициялық форум (29 қазан). Қордың Басқарма төрағасының «Алға жылжу және орнықтылықты қамтамасыз ету» панельдік сессиясында сөйлеген сөзі жаңартылатын энергия көздерінің жаңа технологияларын енгізу жөніндегі даму мен бастамалар туралы белсенді пікірталасқа серпін берді. Сессияға сондай-ақ Лондон қор биржасының, беделді қаржы басылымының және ірі халықаралық компаниялардың өкілдері қатысты;
- Сонымен қатар Қор Басқармасы төрағасының сапары барысында ірі британдық саяси және бизнес қайраткерлерімен маңызды кездесулер өткізілді. Британдық тараптың тең төрағасы Баронесса Николсонмен қабылдаудың және нақты өткізілген келіссөздердің жоғары деңгейін атап өту қажет, олардың қорытындысы бойынша Қазақстан-Британ Іскерлік кеңесінің одан әрі дамуы үшін негіз қаланды және 2022 жылғы көктемде Лондон қаласында бірлескен іс-шара өткізу туралы уағдаластыққа қол жеткізілді. Тағы бір маңызды кездесу Лондон қор биржасының капитал нарықтары жөніндегі топтың басшысы М. Рооспен, оның ішінде «ҚазМұнайГаз» және «Эйр Астана» активтерін жекешелендіру шеңберінде «Самұрық-Қазына» компаниясымен болашақ ынтымақтастық әлеуеті, сондай-ақ ESG саласында білім алмасу және ынтымақтастық туралы талқылау болды.

Сапар шеңберінде «Самұрық-Қазына» АҚ-ның COP26-ға қатысуы жекелеген оқиға болды – бұл Қордың климаттың өзгеруі жөніндегі БҰҰ-ның ауқымды конференциясының қызметіне бірінші рет тартылуы, бұл Қордың жаңа Даму стратегиясын, сондай-ақ Қордың декарбонизациялау бойынша портфельдік компанияларына қойған шамшыл міндеттерін ескере отырып, үлкен маңызға ие. COP26 шеңберінде Орталық Азиялық «Green bridge: regional unity in combating climatic change» сайд-ивенті өтті, оған Қордың атынан стратегия, орнықты даму және цифрлық трансформациялау жөніндегі бірлескен басқарушы директоры Е. Бердіғұлов қатысты.

Алдыңғы пандемия жылынан кейін 2021 жылы жандандырылған Қордың халықаралық қызметінің тағы бір бағыты Басқарма Өкілінің халықаралық компаниялар басшыларымен, шетелдік делегация-

лармен және ҚР-дағы дипломатиялық өкілдіктердің елшілерімен екіжақты кездесулері болды.

Мына серіктестермен екіжақты ынтымақтастықтың тереңдетілуін атап өткен жөн:

- ресейлік серіктестер. Мәселен, 2021 жылы «РОСНАНО» және «Росатом» басшылығымен кездесулерден басқа, Қорға Удмуртия, Свердловск облысы, «Ресей экспорттық орталығы» АҚ, «РЖД Логистика» АҚ делегациялары келді;
- араб елдері. Катар және БАӘ-мен өзара іс-қимыл белсенді дамуда. Baladna, ADQ, Aswa-мен бірқатар кездесулер өткізілді. Жан-жақты келіссөздердің нәтижесі 2021 жылғы 1 желтоқсанда «Самұрық-Қазына» АҚ, Abu Dhabi Developmental company егеменді қоры және Abu Dhabi National Energy Company ұлттық энергетикалық компаниясы арасында келісімге қол қойылды;
- шет мемлекеттердің елшілері. Францияның ҚР-дағы Елшісі Д. Канесспен кездесу маңызды болды, оның барысында Қазақстан-Француз ынтымақтастығының перспективаларын қоса алғанда, кең ауқымды мәселелер қамтылды. Бұл жерде ҚР CIM ағымдағы жылы Франциямен өзара іс-қимыл мәселелеріне көп көңіл бөлгенін (ҚР Индустрия және инфрақұрылымдық даму министрі деңгейінде бірнеше кеңестер өткізілді) атап өту маңызды, бұл коронавируспен күрестің оң серпінімен 2022 жылы екі ел басшылығының ресми сапарларымен алмасуды болжауға мүмкіндік береді. «Самұрық-Қазына» компаниялар тобының француз серіктестерімен ынтымақтастық деңгейін ескере отырып, BPI, Total, Orano сияқты компаниялармен екіжақты іс-шаралар өткізуді қарастыруға болады.

2021 жылы Қор шетелдік серіктестермен қарым-қатынасты дамыта отырып, халықаралық қызметті белсенді түрде жүзеге асырды. Өтіп бара жатқан жылғы халықаралық қызметтің қорытындылары мен Франциямен өзара іс-қимылдың өскелең әлеуеті және Ұлыбритания Елшілігінің жаңа басшылығы мен оның халықаралық сауда жөніндегі бөлімшесінің инвестициялық ынтымақтастықты жандандыруға дайындығы және корейлік әріптестермен өзара іс-қимылды қайта бастау – осының бәрі Қор компаниялары тобының тұрақты дамуына өз үлесін қосты және 2022 жылы шетелдік әріптестермен бірлескен жобалардың іске асырылуына негіз қалады.

ЖЕКЕШЕЛЕНДІРУ БАҒДАРЛАМАСЫ

Активтерді жекешелендіру және дивестициялау іс-шаралары

2021 жылғы 31 желтоқсанға дейінгі жекешелендірудің үкіметтік жоспары қабылданған сәттен бастап жекешелендіру шеңберінде жүргізілген жұмыстардың нәтижелері, атап айтқанда 2021 жылдың қорытындылары. 2021 жылғы негізгі жетістіктер, алдағы жылдарға арналған жоспарлар.

Қор өз активтерін бәсекелес ортаға беру арқылы жекешелендірудің Кешенді жоспарына белсенді қатысу арқылы Қазақстан экономикасының тиімділігін арттыруға, Қазақстан экономикасындағы квазимемлекеттік сектордың үлесін төмендетуге қатысады. Қор сондай-ақ портфельді тиімді басқару және активтер құрылымын оңтайландыру мақсаттары үшін стратегиялық емес активтерден / дивестициялардан шығу бойынша жұмыс жүргізеді. Қабылданатын шаралардың табыстылығы корпоративтік басқару деңгейін арттыруды, жеке секторда салауатты бәсекелестікті дамытуды, экономиканың бәсекелес секторларында мемлекеттің қатысуын қысқартуды, Қазақстан Республикасының инвестициялық ахуалын жақсартуды, сондай-ақ ел экономикасына жаңа технологиялар тартуды және бизнес-секторда мемлекеттік реттеуді азайтуды ынталандыратын болады.

2020 жылдың соңында ҚР Үкіметі «Жекешелендірудің 2021-2025 жылдарға арналған кейбір мәселелері туралы» № 908 қаулысын қабылдады (бұдан әрі – Жекешелендіру жоспары).

Жекешелендіру жоспарына сәйкес Қор тобының 25 активін бәсекелес ортаға беру ұсынылады:

1. Қордың 8 ірі активін – IPO жүргізу, стратегиялық инвесторға сату арқылы және өзге тәсілдермен.

Бұдан бұрын, 2020 жылғы маусымда және 2021 жылғы желтоқсанда ҚР Экономиканы жаңғырту мәселелері жөніндегі мемлекеттік комиссиямен (бұдан әрі – Мемлекеттік комиссия) бәсекелес ортаға табыстаудың келесі мерзімдері келісілді: 2022 жылға – «ҚазМұнайГаз» ҰК АҚ (бұдан әрі – «ҚазМұнайГаз»), «Эйр Астана» АҚ (бұдан әрі – «Эйр Астана»), «QAZAQ AIR» АҚ (бұдан әрі – Qazaq Air) және «Тау-Кен Самұрық» ҰМК» АҚ (бұдан әрі – ТКС); 2023 жылға – «Қазақстан темір жолы» ҰК» АҚ (бұдан

Портфельдік
компаниялардың 17
шағын активі, оның ішінде
2021 жылы жалпы сомасы
шамамен

2,7

МЛРД ТЕҢГЕ

Қор тобының 4 активін сату
бойынша іс-шаралар
аяқталды

әрі – «Қазақстан темір жолы», ҚТЖ), «Қазпошта» АҚ (бұдан әрі – Қазпошта) және 2025 жылға – «Самұрық-Энерго» АҚ (бұдан әрі – «Самұрық-Энерго»). Сонымен қатар, 2021 жылдың желтоқсанында ҚР Үкіметінің қаулысымен QazaqGaz да бәсекелес ортаға – IPO-ға табыстау әдісімен Жекешелендіру жоспарына енгізілді, кейіннен IPO-ның алдын ала келісілген мерзімі 2023 жыл деп белгіленді. Бұл ретте, активтерді сатудың ақырғы мерзімдері макроэкономикалық жағдайды, капитал нарықтарының динамикасын, әлеуетті инвесторлар тарапынан қызығушылықты, әлеуметтік және басқа да аспектілерді ескере отырып айқындалады деп болжанады.

Сондай-ақ Қор IPO-ға дайындық және портфельдік компанияларын өзге тәсілдермен бәсекелес ортаға беру бойынша жұмыс жүргізді:

- 1) Қазпошта: компанияны стратегиялық инвесторға тікелей мақсатты сату арқылы бәсекелес ортаға табыстау әдісі туралы бұрын Мемлекеттік комиссия мен Қордың Директорлар кеңесі қабылдаған шешімдерге сәйкес 2021 жылы беделді тәуелсіз кеңесшімен бірлесіп, стратегиялық инвесторды іздеу және таңдау бойынша жұмыс жүргізілді. Бұл үдеріс инвесторлар пулын анықтаудың бірнеше кезеңдерін жүргізумен классикалық құрылымдық M&A негізгі стандарттарына сәйкес болып, жүзеге асырылды, оның ішінде инвесторлардың

«ұзын» тізімін дайындау, инвестициялық тизерді тарату, ақпараттық меморандумды дайындау, біліктілік талаптарын және инвестициялық міндеттемелерді белгілеу, инвесторлардың кешенді сараптама рәсімін жүргізуі (due diligence), міндетті емес және міндетті ұсыныстарды алу, өңдеу және талдау және т.б. Алайда, осы жұмыстың нәтижесінде Қор күткеніне сай келмейтін міндетті ұсыныс түсті. Осыған байланысты, Мемлекеттік комиссиямен келісе отырып, активті бәсекелес ортаға табыстау 2023 жылға шегерілді.

- 2) ҚазМұнайГаз: мұнай бағасының қалпына келуін және айтарлықтай «теріс» құбылмалылықтың болмауын, сондай-ақ 2021 жылдың мамыр-маусымында капитал нарықтарындағы сентиментті ескере отырып, IPO-ға белсенді дайындалу бойынша іс-шаралар қайта басталды. Жалпы, IPO 2022 жылы қатарынан екі қазақстандық алаңда – «Қазақстан қор биржасы» АҚ мен «Астана» халықаралық қаржы орталығының биржасында Қазақстан Республикасының азаматтары тұлғасындағы бөлшек инвесторлардың кең ауқымын тарта отырып, кең ауқымды маркетингтік науқанды өткізу және коммуникацияның заманауи әдістерін қолдану, сондай-ақ акцияларды сатып алуға қол жеткізуді қамтамасыз ету, оның ішінде мобильді қосымшалар арқылы, өткізу жоспарлануда.
- 3) Эйр Астана: 2021 жылы компанияның IPO-ға белсенді дайындалуы жалғасты. Бұл ретте, бұрынғыдай, Қор мен BAE Systems тұлғасындағы акционерлер халықаралық платформаларда да, қазақстандық платформаларда да IPO өткізуді қарастырды. Алайда, геосаяси жағдай мен құлдыраған нарықтарды ескере отырып, 2022 жылы «Эйр Астананың» халықаралық IPO-сын өткізу мүмкін емес болып көрінеді. Осыған байланысты Қор екінші акционермен және компаниямен бірлесіп, халықаралық капитал

нарықтары қалпына келгенге дейін IPO мерзімін кейінге қалдыруды ұсынады.

- 4) Самұрық-Энерго: бұдан бұрын 2021 жылдың қазанында Қор Самұрық-Энерго акцияларының 49% дейін иеліктен алуды көздейтін БАӘ Үкіметінің және ҚР Үкіметінің басым салаларында жобаларды дамытудың ұзақ мерзімді стратегиялық серіктестігін құру туралы бірлескен декларациясына қол қойылды (бұдан әрі – Бірлескен декларация). Алайда, кейіннен ҚР Үкіметінің Бірлескен декларацияны ратификациялау туралы заң жобасын ҚР Парламенті Мәжілісінен кері қайтарып алуына байланысты бұл жұмыстар тоқтатылды. Қазіргі уақытта тәуелсіз кеңесшінің ұсынымдарын ескере отырып және ҚР Үкіметінің келісімі бойынша компанияны бәсекелес ортаға табыстаудың баламалы нұсқалары, оның ішінде кейінгі IPO мақсатында активтердің «жасыл» портфелін бөлек компанияда топтастыру жолымен қарастырылуда, бұл сөзсіз өзекті «жасыл» күн тәртібіне сәйкес келеді және сәйкесінше IPO кезінде әлеуетті инвесторлар үшін өте тартымды болады.
- 5) QAZAQ AIR: 2021 жылдың екінші жартыжылдығында Қор активтерді бәсекелес ортаға беру мәселелері бойынша, оның ішінде нарықтық және инвестициялық тартымдылыққа талдау жүргізу, сондай-ақ Qazaq Air іске асыру тәсілі бойынша ұсынымдар әзірлеу үшін тәуелсіз кеңесшіні тарту бойынша жұмыс жүргізді. Кеңесші Qazaq Air инвестициялық тартымдылығына талдау жасады, оған сәйкес компанияны сатудың ең оңтайлы жолы – ашық екі кезеңді конкурсын өткізу. Осы бағытта одан әрі іс-шаралар өткізу жоспарлануда.
- 6) Қазақстан темір жолы: 2021 жылы компанияның күш-жігері операциялық тиімділікті арттыруға, берешекті басқару жөніндегі іс-шараларды өткізуге, сондай-ақ реттеуші ортаны одан әрі жетілдіру мақсатында мемлекеттік органдармен



және ҚР Үкіметімен өзара іс-қимыл жасауға бағытталды. Жалпы, компания аталған іс-шараларды жалғастыруы керек және қаржылық сауықтырудың барлық мәселелерін шешкеннен кейін ғана компанияның IPO-сын қолайлы экономикалық параметрлерде жүзеге асыруға болады.

- 7) QazaqGas: 2021 жылы компания белсенді жұмыс істеді және жаңа қызмет бағыттарын дамыту, сондай-ақ негізгі проблемалық мәселелерді шешу арқылы өзінің инвестициялық тарихын жақсарту бойынша іс-шаралар жүргізуді жалғастыруда. Оларға ішкі нарықтағы газ саудалық операциялары бойынша жүйелік шығындар, жоғары маржалық экспорттық бағдарлар бойынша көлемдердің төмендеуі, меншікті ресурстық базаның әлсіздігі және т.б. жатады. Қаржылық-экономикалық жағдай жақсарып, «күшті» инвестициялық тарих қалыптаса бастауына қарай компанияның IPO-ға белсенді дайындалуы басталады.
- 8) ТКС: 2021 жылдың қыркүйегінде Мемлекеттік комиссия «ШалқияЦинк» АҚ және «Алайғыр» БК» ЖШС еншілес ұйымдарына ауыстырумен ТКС-ті жекешелендіру жоспарынан шығару туралы келісімге алдын ала келген.
2. портфельдік компаниялардың 17 шағын активі, оның ішінде 2021 жылы жалпы сомасы шамамен 2,7 млрд теңгеге Қор тобының 5 активін сату бойынша іс-шаралар аяқталды («Восток-машзавод» АҚ, «Astana Solar» ЖШС, «Kazakhstan Solar Silicon» ЖШС, «KazSilicon «МК» ЖШС және «Каустик» АҚ).

Сондай-ақ портфельдік компаниялардың қалған 12 активін бәсекелі ортаға беруге дайындық жұмыстары жүргізілуде («Қазақстан вагон жасау компаниясы» ЖШС, «Тұлпар» вагон жасау зауыты» ЖШС, «Әскерилендірілген темір жол күзеті» ЖШС, Aysir turizm veinsaат, «ҚазМұнайГаз-Сервис» ЖШС,

«ҚазМұнайГаз-Сервис-NS» АҚ, «Ақтау теңіз сауда порты» ҰК» АҚ, «Ақтау теңіз солтүстік терминалы» ЖШС (бұдан әрі - АТСТ), «Silicon mining» ЖШС, «Тәу-КенТемір» ЖШС, «SSAP» ЖШС (бұдан әрі - SSAP) және «ХИМ-плюс» ЖШС).

Сонымен бірге, 2022 жылдың ақпанында Үкімет Жекешелендіру жоспарына квазимемлекеттік секторының жекешелендірілетін субъектілері тізбесіне енгізудің негізгі критерийлерін (қағидаттарын) енгізді, оларды ескере отырып бәсекелес ортаға табыстауға ұсынылатын активтер тізбесін жаңарту және оны уәкілетті мемлекеттік органдармен келісу бойынша жұмыс жүргізіледі. Мысалы, әртүрлі себептермен, соның ішінде ҚР экономикасын монополиясыздандыру жөніндегі комиссия жүргізген жұмысты ескере отырып, SSAP активтерін және Ақтау солтүстік теңіз терминалын Жекешелендіру жоспарынан шығару ұсынылады. Алдын ала тізбенің жобасын Қордың Қоғамдық кеңесі оң бағалады. Жекешелендіру жоспарына соңғы өзгерістер белгіленген тәртіппен жарияланады.

2021 ж. стратегиялық емес активтерден / дивестициялардан шығу жөніндегі жұмыс шеңберінде:

- 13 актив сатылды («Семсер-Өрт сөндіруші» ЖШС, «Лизинг групп» АҚ, «КТ Cloud Lab» ЖШС, «ҚазМұнайГаз-Инжиниринг» ЖШС, «Технологиялық көлік және ұңғымаларда қызмет көрсету басқармасы» ЖШС, «Бутадиен» ЖШС, «Әл-Фараби Оперейтинг» ЖШС, Rompetrol Valves Iafio, Palplast S. A., «Tin One Mining» АҚ, «KAZ Феррит» ЖШС, «Кселл» АҚ 24%, «Орталық» ЕК» ЖШС 49%);
- 2 актив мемлекеттік меншікке берілді («KOREM» АҚ, «ЖЭК бойынша ЕҚО» ЖШС);
- 8 актив таратылды («Қазатомөнеркәсіп-Даму» ЖШС, Rompetrol Ukraina, Agat, Rompetrol Distribution Albania, Rompetrol Albania Downstream, Rompetrol Albania Wholesale, Rompetrol Albania Sh.A., Logistic System Management B.V.).



ТРАНСФОРМАЦИЯЛАУ ЖӘНЕ ЦИФРЛАНДЫРУ БАҒДАРЛАМАСЫ

ТРАНСФОРМАЦИЯЛАУ БАҒДАРЛАМАСЫ

«Қазақстан-2050» Стратегиясында көрсетілген елдің стратегиялық мақсаттарына қол жеткізу, инвестициялық және операциялық қызметтің тиімділігін қажетті арттыруды қамтамасыз ету шеңберінде Қор өз қызметін және бақыланатын портфельдік компанияларының қызметін ауқымды қайта құру бағдарламасын («Самұрық-Қазына» АҚ-ның Трансформациялау бағдарламасы) әзірледі. Бұл Бағдарлама Қор мен портфельдік компанияларын қоса алғанда, «Самұрық-Қазына» АҚ-ның бүкіл тобын трансформациялау үшін оның жалпы қағидаттарымен іргетасын қалайды.

Бүгінгі таңда трансформациялау бағдарламасы Қордың алты ірі портфельдік компаниясында жүзеге асырылуда: «ҚазМұнайГаз» ҰК» АҚ, «Қазақстан темір жолы» ҰК» АҚ, «Қазпошта» АҚ, «Қазатомөнеркәсіп» ҰАК» АҚ, «Самұрық-Энерго» АҚ, «KEGOC» АҚ.

Трансформациялау бағдарламасы Қордың және оның алты портфельдік компаниясының даму стратегиясын іске асыру құралдарының бірі болып табылады және цифрлық трансформациялауға көшуді көздейді. Цифрлық трансформациялауға көшудің негізгі идеясы бизнес үшін пайдаға айналатын цифр-

лық технологияларды қолдану арқылы бизнес-міндеттерді шешу болып табылады: жұмыс уақытын, коммерциялық шығындарды азайту, операциялық тиімділікті арттыру.

Бағдарлама келесі бастамаларды іске асыруға бағытталған:

1. Өндірістік қауіпсіздік;
2. Мәдениетті трансформациялау;
3. Клиенттер;
4. Жеткізушілер;
5. Процесстерді реинжинирингтеу арқылы шығындарды оңтайландыру;
6. Киберқауіпсіздік.

Қор және портфельдік компаниялары деңгейінде трансформациялау бағдарламасын тиімді басқару үшін алқалы консультативтік-кеңесші орган – Жаңғырту жөніндегі кеңес құрылды.

Трансформациялау Бағдарламасын басқару шеңберінде портфельдік компаниялары деңгейінде Қордың CDTO, салалық дирекциялар мен трансформациялау командасы өкілдерінің қатысуымен басқару органдарының тұрақты отырыстары өтеді. Жыл қорытындысы бойынша барлығы: 19 – Жаңғырту жөніндегі кеңес, 61 – Жобалардың басқарушы комитеттері өткізілді.

Іс-шаралар	«ҚазМұнай-Газ» ҰК» АҚ	«Қазақстан темір жолы» ҰК» АҚ	«Қазатомөнеркәсіп» ҰАК» АҚ	«Қазпошта» АҚ	«Самұрық-Энерго» АҚ	«KEGOC» АҚ	БАРЛЫҒЫ
ҚК-ын жетілдіру жөніндегі кеңес (ҚК ЖК)	3	3	2	2	5	4	19
ҚК-ын басқарушы комитеттер (ҚК БК)	15	8	3	6	20	9	61

Бұған қосымша, жобалық кеңселердің сараптамасын арттыру үшін 13 оқу семинары, сондай-ақ жедел мәселелерді талқылау бойынша ҚК трансформациялау кеңселерімен және жобалық топтармен 274 бейресми кездесу өткізілді.

Іс-шаралар	«ҚазМұнай-Газ» ҰК» АҚ	«Қазақстан темір жолы» ҰК» АҚ	«Қазатомөнеркәсіп» ҰАК» АҚ	«Қазпошта» АҚ	«Самұрық-Энерго» АҚ	«KEGOC» АҚ	БАРЛЫҒЫ
Оқыту іс-шаралары	5	5	1	2	–	–	13
ҚК-мен бейресми кездесулер	96	18	11	9	120	20	274

Әр ҚК-дағы Трансформациялау бағдарламасының нәтижелері бойынша толық ақпарат төменде келтірілген.



«ҚазМұнайГаз» ҰК» АҚ

2021 жылы трансформациялау жобалары бойынша таза пайда – 2,1 млрд теңге жылдық жоспарымен 2 млрд теңгені құрады.

2021 жылы мынадай негізгі нәтижелерге қол жеткізілді:

1. «Мұнай өңдеу және мұнай-химия» бизнес-бағытында 31 «Lean 6 Sigma» жобасы және «Мұнай және газ өндіру» бизнес-бағытында 6 жоба енгізілді.
2. «АВАІ» АЖ әзірлеу және енгізу» жобасының 5 модулі аяқталып, қолданысқа берілді.

3. «МӨЗ-де ұлғайтылған жөндеу аралық кезеңге кешу (оның ішінде ТОРО жүйесін автоматтандыру) (АМӨЗ, ПМХЗ)» жобасы бойынша пост-мониторинг кезеңінде мұнай көлемінің дельтасын өңдеуден қосымша табыс алынды, сондай-ақ ПМХЗ-да техникалық қызмет көрсету және жөндеу шығындары төмендетілді.
4. «ҚМГ МӨЗ-да (АМӨЗ, ПМХЗ) өндірісті оңтайландыру жоспарлауын енгізу» пост-мониторинг жобасы бойынша өндірістік жоспарлау процестерінің (АМӨЗ, ПМХЗ және ПКОП) өзгеруімен ЛП-модельдер негізінде өндірісті оңтайландыру жоспарлауын енгізу есебінен ҚМГ КО-да оң нәтижелер алынды.





«Қазақстан темір жолы» ҰК» АҚ

2021 жылы трансформациялау жобалары бойынша таза пайда – 2,09 млрд теңге жылдық жоспарымен – 360 млн теңгені құрады.

2021 жылы мынадай негізгі нәтижелерге қол жеткізілді:

1. «Қорларды басқару» жобасы шеңберінде қорларды басқарудың функционалдық бағыты құрылды. БК және ҚТЖ ЕҮ-да желілік деңгейде әрбір филиалда 215 сараптамалық комиссия, өңірлік деңгейде 54 комиссия және желілік деңгейде ТЕӨ/ӨҚ өткізу бойынша 10 комиссия құрылды. Қорларды басқару әдістемесі әзірленді және бекітілді.
2. «Деректерді басқарудың жаңа моделін енгізу» жобасы шеңберінде деректердің болжамды модельдері мен талдамалық сөрелерін құру жөніндегі шешім тұрақты қолданысқа енгізілді.
3. «Біріктірілген жоспарлау жүйесі (БЖЖ)» жобасы бойынша жеке тасымалдаушыларды ескере отырып, көлемдік көрсеткіштердің болжамы қалыптастырылды. Сондай-ақ, «ҚТТ» АҚ-да орта мерзімді жоспарлауды автоматтандыру әдіснамасы келісіліп бекітілді.
4. «Пойыздар қозғалысын басқару орталығы (қайта жүктеу)» жобасы бойынша 2021 жылдың 11 айында батыс өңірде 5 жылдық кезеңде (2016-2020 жж.) локомотивтердің жеке жүруі орташа мән-дерден 44%-ға төмендеді. Сондай-ақ пойыздың орташа салмағының 4,2%-ға төмендеуінің теріс әсеріне қарамастан, локомотивтің орташа тәуліктік өнімділігі 1,3%-ға өсті. Алматы қ. Оңтүстік-Шығыс өңірінің ТБӨ-ын құру және пайдалануға беру бойынша іс-шаралар жүзеге асырылды.
5. Локомотивтерді «бір тұлғаның» басқаруына ауыстыру жөніндегі жоба шеңберінде 2021 жылғы шілдеден бастап қайта жабдықталған 128 локомотив (екі пульті бар) «бір тұлғаның» басқаруына ауыстырылды, машинист көмекшісінің 512 бірлігі оңтайландырылды. Қалған 75 маневрлік локомотивті қайта жабдықтау және «бір тұлғаның» басқаруына ауыстыру бойынша жұмыстар жалғасуда.
6. «Кедентранссервис» АҚ терминалдары қызметінің тиімділігін арттыру бойынша жоба шеңберінде «Вагондар операторы мөлшерлемелерінің калькуляторы» бағдарламалық өнімі енгізілді және CRM-ге біріктірілген коммуникация және байланыс арналары бойынша клиенттердің өтініштерін қабылдау үшін бірінші сату желісі іске қосылды. ГТҚ-1-де автокөлік ағынын басқару және онымен жұмысты жоспарлау үшін ГТҚ-1-де «Автовизит» модулі тәжірибелік пайдалануға енгізілді.
7. «Локомотивтің тарту күшінің тиімділігін арттыру» жобасы шеңберінде қызмет көрсету иықтарын ұзартудың I және II кезеңдері аяқталды (~37 пойыз учаскелері), бұл нәтижесінде локомотивтердің өндірістік емес бос тұруының ~14 мың сағатын үнемдеуге және табиғи кему есебінен локомотив бригадалары қызметкерлерінің 96 бірлігін оңтайландыруға мүмкіндік берді.
8. «Операциялық тиімділік» жобасы бойынша ҚР ИИДМ келісімі бойынша 2021 жылғы 12 желтоқсаннан бастап бағыттардың нысаналы желісі әзірленіп енгізілді, нәтижесінде 2022 жылы 54 жолаушылар вагонын босатып алуға мүмкіндік береді.
9. «Теміржол жолаушылар тасымалы саласындағы маркетинг және сату» жобасы бойынша 2021 жылдың 11 айында жол жүру билеттерін онлайн сату үлесі 70%-ды құрады (2019 жылы – 34%, 2020 жылы – 55%). 2021 жылғы 10 қазаннан бастап «әйелдер вагондары» жаңа өнімі пилоттық пайдалануға берілді.
10. «Қызметтің негізгі емес түрлерінің аутсорсингі» жобасы шеңберінде жоспарланған қызметтің 26 түрінен қызметтің 15 түрі шығарылды, 2021 жылы қызметтің 2 түрі аутсорсингке шығарылды, қызметтің 4 түрін 2022–2023 жылдары шығару жоспарлануда. «ҚТЖ» ҰК» АҚ компаниялар.



KAZATOMPROM
NATIONAL ATOMIC COMPANY

«Қазатомөнеркәсіп» ҰАК» АҚ

2021 жылы трансформациялау жобалары бойынша таза пайда 0,68 млрд теңге жылдық жоспарымен 2,3 млрд теңгені құрады.

2021 жылы мынадай негізгі нәтижелерге қол жеткізілді:

1. Ақпараттық қауіпсіздіктің нысаналы процестері КО-ға енгізіледі.
2. «Біріктірілген жоспарлау жүйесі (БЖЖ)» жобасын «Семізбай-У» ЖШС және «Инкай «БК» ЖШС-не енгізуді мониторингтеу аяқталды.
3. «Қазатомөнеркәсіп-SaUran» ЖШС-де радиациялық қауіпті факторларды автоматты мониторингтеу жүйесін әзірлеу аяқталды.
4. Технологиялық бұрғылау кезеңі үшін өндірістік деректерді цифрлау үшін өндіруші ЕТҮ-ға арналған Apache Superset шешімінің opensource негізінде BI-талдау құралдары әзірленді.
5. Өндіруші кәсіпорында АЖ интеграциялауға қойылатын жоғары деңгейлі талаптармен «РУ-6» ЖШС-де өндірістік процестердің архитектурасын (өндіру және қайта өңдеу) және деректер архитектурасын әзірлеу аяқталды.
6. «Қазатомөнеркәсіп-SaUran» ЖШС аффинаж өндірісін жаңғырту жобасының жобалық-сметалық құжаттамасын әзірлеу бойынша жұмыстар аяқталды.
7. Өзге уран өнімін сату есебінен нарық үлесін арттыру және өзге уран өнімін сату есебінен түсім мен таза пайданың өсуін алу мақсатында өзге уран өнімі үшін баға белгілеу әдістемесінің жобасы (UF6, ЖБК, отын таблеткалары, ЖБҚ және басқалар) әзірленді.
8. Әлемдік уран нарығында қоғамның бәсекеге қабілеттілігін арттыру арқылы Қазақстан Республикасының экспорттық әлеуетін күшейту мақсатында табиғи уран концентратына баға белгілеу әдістемесі өзектендірілді.
9. «Хорасан-У» БК» ЖШС-де орталықтан тепкіш сорғы агрегаттарының техникалық жай-күйін мониторингілеу және талдау жүйесі (діріл, қысым, температура датчиктері) әзірленді.
10. «Хорасан-У» БК» ЖШС, «Байкен-У» ЖШС, «Семізбай-У» ЖШС кен денелерінің контурын анықтау үшін BI-талдау құралы әзірленіп енгізілді.





«Қазпошта» АҚ

2021 жылы трансформациялау жобалары бойынша таза пайда 3,8 млрд теңге жылдық жоспарымен 1,7 млрд теңгені құрады.

2021 жылы мынадай негізгі нәтижелерге қол жеткізілді:

1. «Жеделдетілген және курьерлік жеткізу қызметтерін дамыту» жобасы шеңберінде курьерлерге арналған GoPost мобильді қосымшасы пайдалануға берілді. Жеткізуге беру, курьерді шақыруға қатысты өтінімдерді өңдеу, мәртебе беру, салынған төлемдерді қабылдау, қайтару, сақтау және қайта жеткізу үшін қолма-қол ақшамен және ақшасыз тәсілмен жасалған төлемдерді қабылдау бөлігінде GoPost мобильді қосымшасымен жұмыс бойынша 144 пайдаланушы оқытылды. GoPost мобильді қосымшасында қолма-қол ақшасыз есеп айырысу үшін төлем қабылдау функционалын іске қосу мақсатында EMS өңірлік бөлімшелерінің барлық курьерлері үшін Қазпоштаның ақпараттық жүйелеріне (АЖ) қолжетімділік берілді және теңшелді.
2. «ҚР-да фулфилмент-орталықтар қызметін енгізу» жобасы шеңберінде «Silk Road city express» ЖШС, «Нұрсат+» (Chocomart), «Микея», «Кар-Тел» ЖШС-мен фулфилмент (сүйемелдеу) қызметіне шарттар жасалды.
3. «IIN/BIN@POST.KZ қызметін енгізу» жобасы шеңберінде «IIN/BIN@post.kz электрондық абоненттік пошта жәшігіне тіркелетін хат» өнімі және қызметтің тарифтері мен электрондық хатты алғаны туралы хабарлама қосымша қызметі бекітілді. Пошта саласында цифрлық қызметтерді дамыту мәселелері бойынша тиісті ұсыныстар/заңнамалық бастамалар әзірленіп жолданды. 23.12.2021 ж. «Azimut Labs» ЖШС-мен IIN/BIN@post.kz АЖ-ін жобалау/әзірлеу/енгізу/орнату бойынша шарт жасалды.
4. Премьер-Министрдің бірінші орынбасары А.Ә. Смайыловтың 09.04.2021 ж. хаттамалық тапсырмасы шеңберінде Бонд қоймасын дамыту міндеті, атап айтқанда, үшінші елдерге ХПО транзитін жүзеге асыру үшін «Қорғас – Шығыс қақпасы» АЭА аумағында «Қазпошта» АҚ Бонд қоймасын құру мәселесін пысықтау іске асырылуда. «Қазақстан Республикасында В2В2С қызметтерін дамыту» жобасы аясында (БОНД ҚОЙМАСЫ) 2021 жылдың қыркүйегінде «Қорғас – Шығыс қақпасы» АЭА аумағында Транзиттік (Бонд) қойма ашылды. Барлық ұйымдастыру іс-шаралары өткізілді, Ресей мен Өзбекстанның пошта әкімшіліктерімен ынтымақтастыққа қол жеткізілді, 320 кг көлемінде пошта транзитін қабылдау пилоты жүргізілді, «Yiwu Yuehuan Trade CO» компаниясымен шарт жасалды.
5. «Жүк тасымалы және кеден өкілі» жобасы шеңберінде Кеден операторы мәртебесі берілді. Кедендік ресімдеу қызметтерінің тарифтері бекітілді. Шекараны автожолмен өту кезінде кедендік сүйемелдеу бойынша заңды тұлғалар үшін жаңа қызмет іске қосылды. Жыл басынан бері 100 т/ж контейнерлері үшін транзиттік декларациялар рәсімделді.
6. «Деректерді талдау (BIGDATA) есебінен операциялық тиімділікті арттыру» жобасы шеңберінде клиенттің портретін құрастыру бойынша жұмыстар жүргізілуде. Dashboards клиенттің портреті, бөлімшенің портреті, қызметкердің портреті, карталардың белсенділігі, нақтылау, қызметтер, Қызметтерді пайдалану жиілігі және т. б. әзірленген.





«KEGOC» АҚ

2021 жылы трансформациялау жобалары бойынша таза пайда 0,61 млрд теңге жылдық жоспарымен 2,7 млрд теңгені құрады.

2021 жылы мынадай негізгі нәтижелерге қол жеткізілді:

1. «БЭЖ (АҚАОЖ және ЖҚАР) жұмыс режимдерін басқарудың аварияға қарсы және режимдік автоматикасының орталықтандырылған жүйесін енгізу» жобасы шеңберінде ҚР энергия жүйесінде электр энергиясын генерациялау-тұтыну теңгерімін қолдауды автоматтандырған ЖҚАР қолданысқа енгізілді. Нәтижесінде елдің энергия жүйесінің режимдерін диспетчерлік басқару тиімділігі артты және ҰЭЖ жұмысының сенімділігі артты, қуатты реттеу бойынша қызметтер үшін шығындар қысқартылды, аварияға қарсы автоматиканың артық әсерінен тұтынушылардың ажыратылуы мен генерацияны төмендету кем дегенде 25%-ға қысқарды.
2. «Синхрофазорлық технологиялар (WAMS/WACS) негізінде мониторинг және басқару жүйесін енгізу» жобасы шеңберінде ІҚЖ орындалды, WACS жүйесі 30.07.2021 ж. бастап қолданысқа енгізілді.
3. «Киберқауіпсіздікті қамтамасыз ету» жобасы шеңберінде өнеркәсіптік пайдалануға енгізілді: өндірістік технологиялық жүйелердің периметрін қорғау жүйесі, технологиялық желіде қалыпсыз жағдайларды анықтау жүйесі, филиалдардың ішкі желілерін сегменттеу үшін желіаралық экрандар жүйесін, желілік ауытқуларды талдау

жүйесін енгізу бойынша жұмыстар орындалды. CISCO ISE пайдаланушыларын сәйкестендіру және қолжетімділікті бақылау жүйесі пайдаланушылардың өндірістік жүйелерге қолжетімдігін бақылайды.

4. «Тиімді кадрлық әлеуетті қалыптастыру» іс-шарасы шеңберінде әлеуметтік тұрақтылық деңгейін, өндірістік қатынастарды, сыбайлас жемқорлық көріністеріне төзімділік деңгейін, қатыстылықты анықтау, ішкі коммуникацияларды дамыту бойынша диагностика жүргізілді. Негізгі лауазымдарға таланттар пулы енгізілді. 2020 жылдың қыркүйегінен 2021 жылдың шілдесіне дейін Функционалды пул мұрагерлерінің тізіміне 186 адам кіреді. Есепті кезеңде функционалдық пулдан тағайындаулар пайызы 80%-ды құрайды.
5. «Жобалық және портфель басқаруды жетілдіру» іс-шарасы шеңберінде стандарттар әзірленіп бекітілді, оңтайландыру жобаларын басқару регламенті өзектендірілді, күрделі жобаларды (ірі және маңызды) басқару бойынша ЖҰТ-ты өзектендіру аяқталды, компанияның ЖҰТ-қа сәйкес жобалық және портфель басқару процестерін іске асыру қамтамасыз етілді.
6. «Қосалқы станциялардың АТҚ жарықтандыруды автоматтандыру» іс-шаралары аяқталды, қозғалыс датчиктерін сатып алуға тендер өткізілді, жабдықтар жеткізілді және монтаждық жұмыстар аяқталды.





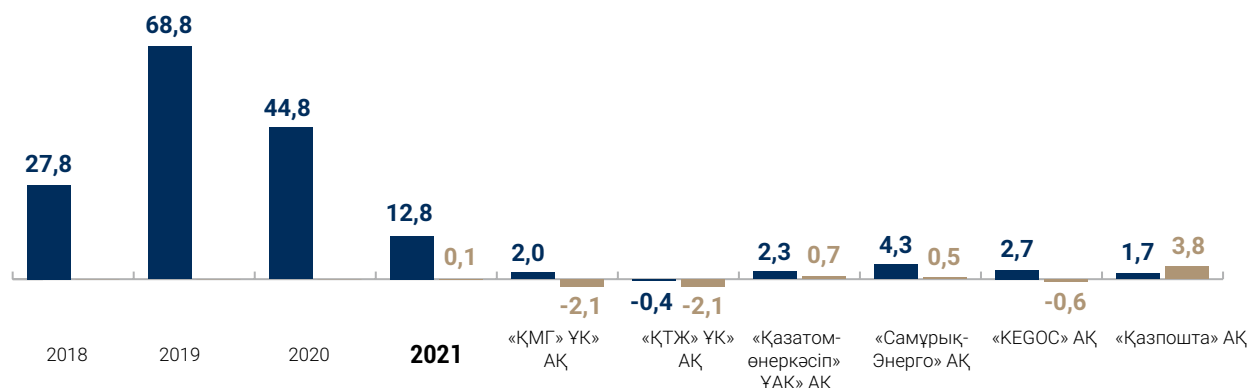
«Самұрық-Энерго» АҚ

2021 жылы трансформациялау жобалары бойынша таза пайда 0,5 млрд теңге жылдық жоспарымен 4,3 млрд теңгені құрады.

2021 жылы мынадай негізгі нәтижелерге қол жеткізілді:

1. «Кешенді қауіпсіздікті басқару бойынша жаңа модельді енгізу» жобасы енгізілді, жаңа процестер «АлЭС» АҚ, «АЖК» АҚ, «SGE» АҚ операциялық қызметінде қолданылады. Жобаның 3 толқыны аясында 6 мыңнан астам қызметкер оқытылды. Жоба іске асырылғаннан кейін 3 жыл ішінде жарақаттану көрсеткіштерінің (LTIFR, LDR) 30%-ға төмендеуі күтілуде.
2. «Қауіпсіз өндіріс» жобасы шеңберінде жүйе «Екібастұз ГРЭС-1» ЖШС, «Екібастұз ГРЭС-2 станциясы» АҚ және «АлЭС» АҚ-да өнеркәсіптік қолданысқа енгізілді. Жүйе жұмыс істеген кезде «Екібастұз ГРЭС-1» ЖШС-де 3 514 сәйкессіздік, «Екібастұз ГРЭС-2 станциясы» АҚ-да 2 062 сәйкессіздік және «АлЭС» АҚ-да 3 687 сәйкессіздік тіркелді.
3. «Деректерді талдау көмегімен желілердегі коммерциялық шығынды талдау» жобасын іске асыру шеңберінде коммерциялық шығынды талдау жүйесі әзірленді, ЭКЕАЖ-дан деректерді көшіру жүзеге асырылды, деректер негізінде тесттік іс-шаралар орындалуда, олардың қорытындылары бойынша пайдаланушылар оқытылып, жүйе нәтижелі қолданысқа енгізіледі.
4. «Электр энергиясын тұтынушылар үшін онлайн-қызметтерді енгізу» іс-шарасын енгізу қорытындысы бойынша «АлматыЭнергоСбыт» ЖШС 2021 жылы заңды тұлғаларға арналған жеке кабинет арқылы 17 311 шоттан төлем алды.
5. «Ақпараттық қауіпсіздікті басқару және қамтамасыз ету жүйесін енгізу» жобасы аяқталды, «Самұрық-Энерго» АҚ және оның жобаның ұйымдастырушылық периметріндегі сегіз еншілес ұйымына барлық мәлімделген оқиғалар көздері қосылды, ақпараттық қауіпсіздіктің оқыс оқиғаларын анықтауға тәулік бойы мониторинг жүргізіледі.
6. «ЖҚАР енгізу» жобасы аяқталды, ЖҚАР жүйесі «ЕГРЭС-1» ЖШС мен «ШГЭС» АҚ-на өнімді пайдалануға енгізілді. ҚР жүйелік операторымен («КЕГОС» АҚ) жасалған шарт шеңберінде БЭЖ-де жиілік пен қуаттылықты реттеу бойынша қызмет көрсетуге электр станциялары қосымша табыс алады.
7. «Біріктірілген жоспарлау жүйесі (БЖЖ)» жобасы аяқталды, жүйе 2021 жылғы сәуірде «СЕГРЭС-2» АҚ-да өнеркәсіптік қолданысқа енгізілді. БЖЖ-ны «Самұрық-Энерго» АҚ Даму жоспарын құру шеңберінде станциялардың оңтайлы жұмыс режимін таңдау құралы ретінде пайдаланудың арқасында ШОУШ көрсеткіштері және су мен мазут шығындары азайтылды.
8. «Корпоративтік менеджмент жүйесін жетілдіру» іс-шарасы шеңберінде компаниялар тобының Корпоративтік менеджмент жүйесінің саясаты, «ішкі нормативтік құжаттарды басқару» процесінің регламенті және ІНҚ ресімдеу қағидалары әзірленіп бекітілді.
9. «ЖЭК электр энергиясын сатып алу моделін жетілдіру (Өтпелі үстемеақы)» іс-шарасы аяқталды. Іс-шараны іске асыру шеңберінде электр энергетикасы саласындағы заңнамаға Қазақстандағы дәстүрлі станциялардың тариф белгілеуін және ЖЭК қолдау тетіктерін қайта қарау бөлігінде түзетулер енгізуге бастама жасалды. ЖЭК пайдалануды қолдауға өтпелі үстемеақы енгізу есебінен 2021 жылғы 1 шілдеден бастап жалпы экономикалық нәтиже алынды. 2021 жылдың қорытындысы бойынша трансформациялау бағдарламасы шеңберінде 0,1 млрд теңге жылдық жоспарымен 12,8 млрд теңге көлемінде таза пайда алынды.

Трансформациялау бағдарламасы бойынша 2021 жылғы таза пайда



ЦИФРЛАНДЫРУ

Қазіргі жағдайда ақпараттық технологиялар мен цифрландыру барлық экономикалық және өндірістік процестерді қайта құруға, өнімділікті түбегейлі арттыруға, сапаны арттыруға және өзіндік құнын төмендетуге әкелетін технологиялық өзгерістердің негізгі факторы және жекелеген кәсіпорындар деңгейінде де, елдер деңгейінде де бәсекеге қабілеттілікті қамтамасыз етудің шарты болып табылады.

Озық технологияларды енгізу және цифрландыру экономиканың барлық салаларына айтарлықтай әсер етеді және бизнесті оңтайландыру мен өнімділікті арттыруда шешуші рөл атқарады.

Қор жаһандық технологиялық трендтерді қадағалап, цифрлық технологияларды қолданудағы олқылықтарды жояды. Қолданылатын ең жаңа технологияларды енгізу, масштабтау есебінен активтер мен өнімнің қосымша құнын құру, сондай-ақ басқарушылық шешімдерді қабылдау тиімділігін арттыру қамтамасыз етіледі.

Портфельдік компаниялардың табыстылығын қамтамасыз ету және операциялық тиімділігін арттыру үшін Қор тиімсіз корпоративтік және өндірістік процестерді анықтап, оларды жою арқылы бизнес-процестерді жүйелі реинжинирингтеу және цифрландыру арқылы жетілдіру бойынша жұмыстар жүргізеді.

Қазіргі уақытта Қор алдыңғы қатарлы технологияларды, соның ішінде IoT, Big Data, процестерді роботтандырылған автоматтандыру (RPA), 5G және 6G, цифрлық қосарлыларды қолдана отырып, коммерциялық, өндірістік және корпоративтік бизнес-процестерді одан әрі жақсарту мақсатында іс-шаралар жүргізуде.

Қорды цифрландыру шеңберіндегі бағыттар

1. Қордың сатып алу қызметіндегі цифрландыру

Электрондық сатып алу жүйесін дамыту / сатып алудың цифрлық экожүйесі.

Сатып алу процесін цифрландыруды қамтамасыз ету шеңберінде сатып алу рәсімдерін жеңілдету және ашық ету мақсатында электрондық дүкен арқылы ТМҚ сатып алу үлесін жоспарлы түрде арттыру бойынша жұмыстар жүргізілуде.

Сондай-ақ электрондық сатып алудың ақпараттық жүйесі жұмыс істейді, ол Қор тобына кіретін компаниялар үшін бірыңғай портал болып табылады, онда тауарларға, жұмыстар мен қызметтерге қажеттілікті жоспарлау, бұдан әрі сатып алуды өткізу, шарт жасасу мен оны орындаудан басталып, тауарларды қоймаға жеткізумен аяқталатын толық цикл жүзеге асырылады.

2. Адам ресурстарын басқару (рекрутинг) процес-терін цифрландыру

Қорда мынадай мақсаттарда қолданылатын Samruk Qyzmet рекрутинг онлайн-платформасы жұмыс істейді:

- ҚР барлық өңірлеріндегі халықтың қалың жігі үшін компаниялар тобының барлық бос жұмыс орындарының қолжетімділігін қамтамасыз ету;
- компаниялар тобының қызметкерлерін жалдауды цифрландыру және автоматтандыру;
- роботтандыру есебінен ізденушілерді іріктеу кезінде адами факторды алып тастау;
- рекрутингтік процестердің барлық кезеңдерінің ашықтығын қамтамасыз ету;
- ізденушілермен жұмыс істеу барысында кері байланыс мәдениетін қалыптастыру;
- рекрутерлердің біліктілігін арттыру.

Бүгінгі таңда:

- Платформада 93 000 жұмыс іздеуші тіркелген;
- Бос жұмыс орындарын Қор тобының 183 компаниясы орналастырады;
- 11 000-нан астам бос жұмыс орны жарияланды;
- Өндірістік бағыттағы және ӘБҚ секторының 6 350-ден астам маманы жұмысқа орналастырылды.

Іске асырылған функционалдар:

- Президенттік Жастар кадрлық резерві аясында ҚР Мемлекеттік қызмет істері жөніндегі агенттікпен ынтымақтастық орнатылды;
- ҚР ЕХӘҚМ еңбек шарттарының Бірыңғай базасымен ықпалдасу;
- Онлайн-тестілеуден өту;

- Барлық қатысушылардың конкурстық іріктеудің бүкіл кезеңдерінен өтуінің көрінісі;
- Комплаенс қызметіне тікелей жүгіну мүмкіндігі.

3. Әлеуметтік-еңбек саласын цифрландыру

Қорда колл-орталықтың, өңірлік өкілдердің және әлеуметтік желілер мониторингінің нәтижелері бойынша ақпаратты тіркеуге мүмкіндік беретін «Нысана» АЖ іске қосылды. Келіп түскен хабарлама әлеуметтік қауырттылық дәрежесіне байланысты үш деңгейге бөлінеді және әлеуметтік тұрақтылық картасында өзіне сәйкес өңірі мен компаниясымен бірге көрсетіледі. Бұл ақпараттық жүйе әлеуметтік-еңбек қатынастары мәселелеріне тартылған портфельдік компаниялары мен Қордың басшылығына, бөлімшелері мен қызметтеріне оқыс жағдайлар туралы деректерге, «Samruk Research Service»s» (SRS) әлеуметтік тұрақтылық деңгейін айқындау бойынша жыл сайын жүргізілетін зерттеу нәтижелеріне интерактивті қолжетімділікті қамтамасыз етеді. Сонымен қатар сауалнама қорытындылары «Нысана» АЖ-да, әлеуметтік тұрақтылық картасында Қор компанияларының қандай да бір филиалдары мен ЕТҮ-ның неғұрлым алаңдатарлық әлеуметтік-еңбек аспектілері туралы мәліметтермен бірге көрсетіледі.

Әлеуметтік тұрақтылық деңгейін үнемі айқындау және оны цифрландыру мақсатында осы жылға арналған тоқсан сайынғы зерттеу тәсілі белгіленді және зерттеу интуитивті түсінікті интерфейсін бар web-сервиспен, телефон нөмірі бойынша верификациялаумен, респонденттерді компанияларға автоматты түрде бөлуден және жауаптарды есептеумен жүргізіледі деп ұйғарылды.



САТЫП АЛУДЫ БАСҚАРУ

Қор тобының сатып алу жүйесі рәсімдердің ашықтығын, бәсекелестіктің тең жағдайын, адал серіктестікті, жеткізушілердің сенімділігін және барлық тараптардың тиісті нормаларды толық сақтауын кепілдейді.

Қордың сатып алу саласындағы бірыңғай операторы «Самұрық-Қазына Контракт» Жауапкершілігі шектеулі серіктестігі болып табылады, ол компанияның стратегиялық мақсаттарына сәйкес Қор ұйымдарының сатып алу қызметінің тиімділігін арттыруды қамтамасыз етуге бағытталған міндеттерді белсенді іске асырады.

Электрондық сатып алудың ақпараттық жүйесін (ЭСАЖ) дамыту

Қор тобының сатып алуларының тиімділігі мен ашықтығын арттыру жөніндегі жұмыс шеңберінде 2018 жылы «Самұрық-Қазына Контракт» ЖШС сатып алуды өткізу үшін жаңа электрондық алаң (ЭСАЖ 2.0) әзірленіп, пайдалануға енгізілді, ол 2013 жылы енгізілген бұрынғы қолданыстағы жүйені алмастырды. Бүгінгі күні ЭСАЖ-де сатып алуды жоспарлау, жеткізушіні таңдау (ашық тендер және басқа да тәсілдер), шарттарды жасасу және орындау, әлеуетті жеткізушілердің алдын ала біліктілігі, сатып алуды санаттық басқару, әлеуетті жеткізушілердің шағымдарын жолдау және қарау, сондай-ақ маркетинг үдерістерін қамтитын бүкіл сатып алу циклі автоматтандырылып, электрондық форматқа ауыстырылды.

Сатып алу қызметін басқару Стандартына енгізілген өзгерістер мен толықтыруларға сәйкес (2021 жылғы 1 наурыздағы № 07/21, 2021 жылғы 15 наурыздағы № 09/21, 2021 жылғы 24 маусымдағы № 27/21, 2021 жылғы 30 маусымдағы 28/21, 2021 жылғы 22 шілдедегі № 31/21, 2021 жылғы 4 қарашадағы № 50/21), ЭСАЖ-де уақытылы 70 пысықтау жұмыстары жүзеге асырылды.

Бұдан басқа, сатып алу процесін одан әрі автоматтандыру мақсатында пысықталды және әзірленді:

- «Пайдаланушылар сауалнамасы» модулі әзірленді және енгізілді;
- «Электрондық дүкен» қосалқы жүйесі әзірленді және енгізілді;

- ПКО 2.0 жаңа қосалқы жүйесі пысықталды (сауалнамаларды қарау тәртібін өзгерту, верификациялық аудиттен бас тарту және т. б.);
- сатып алудың санаттық стратегиялары шеңберінде ПКО 2.0 сатып алуды өткізу функционалы әзірленді және енгізілді;
- сатып алу жоспарларын, сатып алу қорытындылары мен шарттарын ұсыну бойынша 60 ЕТҰ-мен ықпалдасу жүзеге асырылды;
- сатып алу процесіне қазақ тілі әзірленіп енгізілді (жоспар, тендер, баға ұсыныстары, бәсекелес келіссөздер жүргізу жолымен тендер, бір дереккөз, холдингішілік кооперация шеңберіндегі сатып алу, шарт, есеп және басқалар);
- СКС бұғаттан шығару функционалына ұқсас МШБ және ҚЗЭ кодтары бойынша жоспар тармақтарын бұғаттан шығару функционалы әзірленді;
- «Интеграциялық шина» қосалқы жүйесі әзірленіп енгізілді.

Тапсырыс берушілер 3,4 трлн теңге көлемінде Электрондық сатып алулар жүргізді, бәсекелес сатып алулар бойынша үнемдеу – 49 млрд теңге. Өткізілген сатып алулар саны – 356 мың бірлік, бұл алдыңғы жылдың көрсеткішінен 35 мыңға аз. Электрондық сатып алуларды енгізген сәттен бастап (2013 жылдан бастап) Қор компаниялары 374 млрд теңгені үнемдеді.

**Бәсекелес
сатып алулар
бойынша үнемдеу**

49

МЛРД ТЕҢГЕ

Әлеуетті жеткізушілердің алдын ала біліктілік іріктеуі

Алдын ала біліктілік іріктеу – әлеуетті жеткізушілерді сатып алынатын тауарлардың, жұмыстардың, көрсетілетін қызметтердің біліктілік талаптарына бағалау процесі.

АБИ сатып алу жүйесін дамытуға, сапаны дамытуға және отандық кәсіпкерлердің бәсекеге қабілеттілік деңгейін көтеруге және тұтастай өндіріске ықпал етеді.

2021 жылдың басынан бастап Қор «Самұрық-Қазына Келісімшарт» ЖШС-мен бірлесіп әлеуетті жеткізушілерді біліктілік іріктеуді жүргізудің әлемдік қағидаттарына сәйкес әзірленген біліктілікті алдын ала іріктеудің жаңа моделін (АБИ – 2.0) қолданысқа енгізді.

АБИ – 2.0 жаңа моделі сатып алуды өткізгенге дейін әлеуетті жеткізушілердің деңгейін олардың қаржылық тұрақтылық деңгейі, өндірістік мүмкіндіктері, сондай-ақ жеткізушілердің тәжірибесі тұрғысынан объективті бағалау үшін қызмет етеді. АБИ

рәсімі сатып алудың тиімділігін ғана емес, сонымен қатар ашықтықты арттыруға, сондай-ақ тапсырыс берушілер үшін де, жеткізушілер үшін де сатып алуды өткізу мерзімін оңтайландыруға мүмкіндік береді.

Бүгінгі таңда АБИ тек негізгі өндірістік процестерде пайдалану тұрғысынан Қордың еншілес ұйымдарының бизнес бағыттары үшін жоғары маңызға ие тауарлар, жұмыстар мен қызметтер бойынша ғана жүргізіледі.

2021 жылдың қорытындысы бойынша Қордың ҚК-мен бірлесіп 23 санат әзірленді, бұл ретте Білікті әлеуетті жеткізушілер тізіміне 71 әлеуетті жеткізуші енгізілді. Сонымен қатар АБИ-2.0 жаңа моделі келесі көрсеткіштерге қол жеткізуге мүмкіндік берді:

- АБИ аясында бір көзден сатып алу қысқартылды, өтпеген сатып алулардың үлесі 1%-ға дейін төмендеді;
- әлеуетті жеткізушілер арасында АБИ процесіне қанағаттану деңгейі 98,3%-ды құрады.
- АБИ 2.0 процесі аясында отандық кәсіпкерлерден 170 млрд теңгеден астам сомаға тауарлар, жұмыстар мен қызметтер сатып алынды.

Сатып алу категориялық стратегияларын іске асыру

2021 ЖЫЛЫ ҚОРДЫҢ СКС-ЫН ІСКЕ АСЫРУ НӘТИЖЕЛЕРІ БОЙЫНША ПАЙДА

2021 жылы Қор деңгейінде 12 сатып алу категориялық стратегиясы іске асырылды.
Жалпы пайда 5 097 млн теңге жоспармен 3 745 млн теңгені құрады.



Сатып алу категориялық стратегиялары бойынша пайда (млн теңге)

№	Сатып алу категориясының (стратегиясының) атауы	Нақты расталған пайда, теңге, о.і. жылдар бойынша				
		2020		2021		%
		СЕО-дан үнем	өзге пайда	СЕО-дан үнем	өзге пайда	
1	Жеңіл автомобильдер және автобустар	119,56		66,26		100%
2	Электр энергиясы	939,47		1 544,27		100%
3	Медициналық сақтандыру	681,36	347,49	635,81	15,41	29%
4	Кабельдік-өткізгіш өнім	316,73		389,84		95%
5	Арнайы аяқ киім	588,53		197,73		88%
6	Байланыс қызметі	1 338,45		158,77		56%
7	IT жабдығы және байланысқа арналған жабдық	393,18		143,35		100%
8	IT бағдарламалық жасақтамасы	303,71		149,75	41,06	39%
9	Майлар мен майлағыштар	454,31	1,49	-157,33	6,62	91%
10	Арнайы киім және ЖҚҚ	41,01		414,52	19,24	152%
11	Жүк автомобильдері және арнайы техника	386,93		120,06		69%
12	Отын			0,13		100%
Барлығы		5 943,8	707,8	3 663,18	82,34	73%



Жергілікті қамту

Жергілікті қамтуды дамыту – Қазақстан Республикасының Президенті мен Үкіметінің ерекше назарында.

Жергілікті қамтудың оң серпінін сақтау мақсатында жергілікті қамтуды және импортты алмастыруды дамыту шеңберінде ЕТҰ-ның сатып алу қызметін үйлестіру жөніндегі жұмыс жалғастырылды.

2021 жылы Қор тобының сатып алуларындағы жергілікті қамту үлесі 77%-ды құрады, бұл көрсеткіш 2020 жылғы деңгейде қалып отыр.

2021 жылдың қорытындысы бойынша 4 трлн 632 млрд теңге сомаға нақты тауарлар жеткізіліп, жұмыстар орындалды және қызметтер көрсетілді. Оның ішінде тауарлар – 2 трлн 030 млрд теңге (ЖҚ – 66%), жұмыстар – 864 млрд теңге (ЖҚ – 77%), қызметтер – 1 трлн 739 млрд теңге (ЖҚ – 90%), жұмыстар/қызметтер – 2 трлн 603 млрд теңге (ЖҚ – 86%). Қор тобының сатып алуларындағы жергілікті қамту үлесі 77%-ды құрайды.

Ұйымның атауы	млрд тг									
	Барлығы	ЖҚ үлесі, %	Тауарлар		Жұмыстар		Қызметтер		Жұмыстар/Қызметтер	
			Сوما	ЖҚ үлесі, %	Сوما	ЖҚ үлесі, %	Сوما	ЖҚ үлесі, %	Сوما	ЖҚ үлесі, %
«ҚазМұнайГаз» АҚ	1 216	78%	273	57%	514	84%	429	86%	943	85%
«ҚазТрансГаз» АҚ	541	90%	201	97%	75	54%	266	95%	341	86%
«Қазақстан темір жолы» АҚ	1 836	79%	872	65%	129	64%	834	96%	964	92%
«Қазатомөнеркәсіп» ҰАК» АҚ	195	80%	107	74%	44	92%	44	80%	88	86%
«Самұрық-Энерго» АҚ	297	89%	174	87%	46	80%	76	98%	123	91%
«Қазақтелеком» АҚ	63	55%	33	27%	12	89%	18	86%	30	87%
«Эйр Астана» АҚ	72	45%	23	86%	9	0%	40	33%	49	27%
«KEGOC» АҚ	77	52%	40	49%	25	55%	12	57%	37	56%
«Тау-Кен Самұрық» АҚ	301	46%	297	46%	2	83%	2	76%	4	80%
«Қазпошта» АҚ	12	26%	5	22%	1	47%	6	25%	7	29%
Басқа	22	36%	5	27%	5	51%	11	33%	17	39%
Қор бойынша барлығы	4 632	77%	2 030	66%	864	77%	1 739	90%	2 603	86%

Тұрақты негізде сатып алулардағы жергілікті қамтуды дамытуды қолдау бойынша Қор компанияларын үйлестіру жүргізілуде.

Осылайша, Қор тобы бойынша отандық өнімді сатып алуға баса назар аудара отырып, ұзақ мерзімді сатып алу жоспарлары әзірленді (2021 жылдың желтоқсан айына қарай Қор тобы бойынша 175 ұзақ мерзімді сатып алу жоспары жұмыс істейді).

Жүргізіліп жатқан сатып алу науқанының нәтижесінде (2021 жылғы 31 желтоқсандағы жағдай бойынша) Қор тобы бойынша отандық жеткізушілермен 13 трлн теңге көлемінде тауар, жұмыс және қызметтерді жеткізу бойынша 4 391 ұзақ мерзімді шарт әрекет етеді. Оның ішінде ОТӨ-мен – 3,3 трлн теңге сомасына 1 069 ұзақ мерзімді шарт бар.

2021 жылдың қорытындысы бойынша

4,6

ТРЛН ТЕҢГЕ

сомаға нақты тауарлар жеткізіліп,
жұмыстар орындалды және
қызметтер көрсетілді

Қарапайым заттар экономикасы

2021 жылдың қорытындысы бойынша «қарапайым заттар экономикасы» тауарлары бойынша отандық өндірушілерден сатып алу үлесі 90%-ды құрады, бұл 2020 жылмен салыстырғанда 7%-ға жоғары, оның ішінде:

- жеңіл өнеркәсіп – 97% (2020 жылғы деңгейде);
- тамақ өнеркәсібі – 91% (3%-ға ұлғая);
- құрылыс материалдары – 91% (6%-ға өскен);
- химия өнеркәсібі – 89% (4%-ға өскен);
- машина жасау – 82% (3%-ға өсті).

Сатып алу әдіснамасын дамыту

2020 жылы квазимемлекеттік сектор субъектілерінің сатып алуларының жариялылығы мен ашықтығын арттыру мақсатында Қазақстан Республикасының Президенті 2021 жылы тиісті заң әзірлеп, бекітуге тапсырма берді.

Қор заң жобасын әзірлеуге белсенді қатысты.

Нәтижесінде 2021 жылғы 8 маусымда ҚР Президенті «Квазимемлекеттік сектордың жекелеген субъектілерін сатып алу туралы» ҚР Заңына (бұдан әрі – Заң) қол қойды, онда төмендегілер көзделеді:

- Қордың сатып алуының жедел және икемді моделін сақтау;
- Қордың сатып алу веб-порталын сақтау;
- Қор компанияларының кәсіпкерлік қызметіне шамадан тыс араласуға жол бермей, мемлекет тарапынан сатып алуға бақылауды күшейту;
- кәсіпкерлердің сатып алуға қолжетімділігін қиындататын ережелерді сатып алу нормаларына енгізу тәуекелдерін нивелирлеу;
- Қазақстан Республикасының Халықаралық ұйымдарға мүшелік ету қағидаттарын бұзбай, Отандық тауар өндірушілерді (бұдан әрі – ОТӨ) қолдау жөніндегі қордың ағымдағы тетіктерін сақтау және жұмысын жалғастыру.

Заң талаптарын орындау үшін Қор және ҰКП компанияларымен келісімдеуді қамтамасыз ете отырып, сатып алудың жаңа тәртібін әзірлеу бойынша көлемді жұмыс атқарылды.

Сатып алу тәртібі сатып алу қызметін реттеудің негізгі қағидаттары мен ережелерін көздеді және Қор тобының сатып алуларының ашықтық деңгейін арттыруға бағытталған.

Сатып алу тәртібі жобасын пысықтау барысында Қор компанияларының өзгешелігі, сондай-ақ олардың өндірістік ерекшеліктері назарға алынды.

Нәтижесінде сатып алу тәртібі ҚР ҚМ 2021 жылғы 21 қазанда № 25.1-07-05.6/5908 хатпен келісіліп, Қордың Директорлар кеңесімен 2021 жылғы 9 желтоқсанда № 189 құжатымен бекітілген.

2021 жылы Қордың сатып алу қызметін басқару стандартына (сатып алу тәртібін нақтылайды, бұдан әрі – Стандарт) басқарма бекіткен және Қор компанияларының сатып алу процесін жетілдіруге және отандық тауар өндірушілерді қолдауға бағытталған бірқатар өзгерістер енгізілді.

Негізгі өзгерістер:

- 2021 жылғы 31 желтоқсанға дейінгі мерзімде 5 жұмыс күнінен кешіктірмей отандық тауар өндірушілерге ақы төлеуді жүзеге асыру жөніндегі норманың қолданылу мерзімін ұзарту;
- Қордың тауар өндірушілер тізілімін қалыптастыру рәсімін оңтайландыру және сатып алынатын тауарларға біртекті тауар өндірушілердің сатып алуларына қатысу мүмкіндігін ұсыну;
- Қордың тауар өндірушілер тізілімін қалыптастыру және жүргізу процесін жеңілдету. Әлеуетті өнім берушілердің бірқатар құрылтай құжаттарын ұсыну қажеттілігі жойылды;
- құрылыс-монтаждау жұмыстары мен тауарларға демпинг шегін оңтайландыру (тиісінше 8 және 15 пайыз).

Сондай-ақ егер тауарды өндіру үшін қажетті шикізаттың және (немесе) жиынтықтаушылардың жалпы құны 20%-дан астам ұлғайса және (немесе) сатып алынатын тауардың баға белгіленуіне әсер ететін тарифтер жоғарыласа, сатып алу туралы жасалған шартқа өзара келісім бойынша өзгерістер енгізу мүмкіндігі көзделген.

Мемлекет басшысының «Маңғыстау облысының әлеуметтік-экономикалық дамуы туралы» кеңесте берген 2021 жылғы 22 қыркүйектегі № 04-494//21-01-7.17 тапсырмаларын орындау мақсатында, Стандартта бекітілген:

- ҚМГ басқармасы белгілеген жұмыстар мен көрсетілетін қызметтер тізбесі бойынша сатып алуды «ҚазМұнайГаз» Ұлттық компаниясы» АҚ еншілес кәсіпорындары жүзеге асырған кезде, жеткізуші жұмыскерлері жалақысының ең төменгі шегін белгілеу бойынша талаптар;

- өз қызметкерлеріне жоғары жалақы төлейтін әлеуетті жеткізушілерге тендерлерде шартты жеңілдіктер беру (бағаның ең төменгі шектен 10%-дан артқаны үшін 3%-ға, 15%-дан артқаны үшін 4%-ға, 20%-дан артқаны үшін 5%-ға шартты төмендеуі).

Мемлекет басшысының биылғы 11 қаңтарда берген тапсырмасын орындау мақсатында Қор сатып алуды жүзеге асырудың жаңа тәртібінің жобасын әзірледі.

Жаңа редакциядағы сатып алу тәртібі Қордың Директорлар кеңесінің а.ж. 3 наурыздағы шешімімен бекітілді және а.ж. 1 сәуірден бастап қолданысқа енгізілді.

Тәртіппен көзделген сатып алу рәсімдеріндегі негізгі өзгерістерді шартты түрде мынадай үш блокқа бөлуге болады:

1-блок. Сатып алудың ашықтығын арттыруға және сыбайлас жемқорлық тәуекелдерін барынша азайтуға бағытталған өзгерістер:

- 1) сатып алуды жүзеге асыру рәсімдерін регламенттейтін барлық құжаттар біріздендірілді. Қолда-

ныстағы 9 түрлі деңгейдегі құжаттардың орнына жаңа Тәртіптің 1 жобасын бекіту ұсынылады, онда өзге құжаттарға сілтеме нормаларынсыз барлық сатып алу рәсімдерінің сипаттамасы қамтылады және ол ҚР ҚМ-мен келісім бойынша Қордың Директорлар кеңесі бекітетін тікелей құжат болып табылады;

- 2) бір көзден сатып алу тәсілімен сатып алу үшін негіздемелер 41%-ға қысқартылды (2020 жылмен салыстырғанда 34-тен 20-ға дейін);
Анықтама: сатып алу көлемінің шамамен 400 млрд теңгесі бәсекелес ортаға беріледі.
- 3) ҰКП-мен санаттық сатып алу стратегияларын әзірлеу үшін сатып алу санаттарының тізбесін, сондай-ақ біліктілік критерийлерін қоса алғанда, алдын ала біліктілік іріктеуді қолдана отырып сатып алынатын тауарлардың, жұмыстардың, көрсетілетін қызметтердің тізбесін міндетті түрде келісу көзделген;
- 4) санаттар тізбесін және санаттық сатып алу стратегияларын қоса алғанда, ашық қолжетімділіктегі санаттық басқару туралы барлық ақпаратты міндетті түрде веб-порталда орналастыру көзделген;
- 5) Сыбайлас жемқорлық сипатындағы тәуекелдер бар негіздер бойынша (біріздендіру шеңберінде, шарттық міндеттемелерді орындау шеңберінде

Бір көзден сатып алу тәсілімен сатып алу үшін негіздемелер 41%-ға қысқартылды (2020 жылмен салыстырғанда 34-тен 20-ға дейін)



сатып алу, ғимараттарды, құрылыстарды, жер учаскелерін жалға алу) бір көзден сатып алуға тапсырыс берушілердің компаенс-қызметтерімен міндетті келісу, сондай-ақ санаттық сатып алу стратегияларын келісу көзделген;

- б) жоспарлы бағалардың Қор тобы бойынша орташа бағаларға және сатып алу веб-порталы арқылы мемлекеттік сатып алуларға сәйкестігін мониторингтеу бойынша талап белгіленді. Жобаның өзі а. ж. 2-тоқсанында іске қосылады деп жоспарлануда.

2-блок. Бизнесі, әсіресе жергілікті өндірушілермен шағын және орта кәсіпкерлік (бұдан әрі – ШОБ) субъектілерін қолдауға бағытталған шаралар:

- 1) отандық тауар өндірушілерді қамтамасыз етудің барлық түрлерінен, оның ішінде алғытөлемді қайтарудан босату. Шарт сомасының кемінде 30%-ы мөлшерінде міндетті түрде алғытөлем төлеу;
- 2) отандық тауар өндірушілер мен ШОБ үшін (электрондық дүкенде) 5 жұмыс күні ішінде есеп айырысу;
- 3) ШОБ өкілдері үшін преференциялар (жеңілдіктер) беру:
 - ШОБ субъектілеріне тендерлерге қатысу кезінде 1% мөлшерінде шартты жеңілдік;
 - әлеуетті жеткізушілердің ең төмен бағалары тең болған кезде ШОБ субъектілеріне басымдық беру;

Санаттық сатып алу стратегияларының саны 78-ден 21-ге дейін қысқарды

- 4) отандық өндірушілерден сатып алынатын барлық тауарларды жеткізу мерзімі – кемінде 60 күн, күрделі тауарлар үшін – кемінде 120 күн.

Бұл ретте отандық тауар өндірушілерді қолдаудың қолданыстағы барлық шаралары сақталады.

3-блок. Бизнеске қолжетімділікті кеңейту және кедергілерді жою:

- 1) санаттық сатып алу стратегияларының саны 78-ден 21-ге дейін қысқарды;
- 2) 2022 жылдың соңына дейін мемлекеттік сатып алуға ұқсас тәсілдерді ескере отырып, электрондық дүкеннің мүлдем жаңа тұжырымдамасы әзірленеді;
- 3) міндетті лицензиялауға жататын жұмыстарды сатып алу кезінде әлеуетті жеткізушіде техника мен жабдықтардың болуына қатысты талаптарды алып тастау.

